



# Reunião Plenária

## Conselho Desportivo Municipal



Serviços Centrais da Câmara Municipal do Seixal

16. Dezembro. 2010

21h00

**Conselho Desportivo Municipal do Seixal**

- **Discussão e aprovação das alterações às Normas e Critérios de Apoio para aplicação em 2011**
- **Projecto de Xadrez – Apresentação e desenvolvimento da modalidade**
- **Gestão dos Equipamentos Desportivos Municipais**
- **Férias Desportivas – Apresentação de dados e avaliação do trabalho desenvolvido**
- **Apresentação do Projecto da Piscina Municipal de Paio Pires**
- **Definição, acompanhamento e validação dos resultados da aplicação das Normas Regulamentares e Critérios de Apoio ao Movimento Associativo Desportivo para o ano de 2011**

## SÍNTESE DO TRABALHO DESENVOLVIDO - 2010

TEMA	SUGESTÕES E PROPOSTAS
<b><u>Projecto de Xadrez</u></b>  <b>Apresentação e desenvolvimento da modalidade</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Analisar nas Comissões Desportivas de Freguesia a situação do Xadrez nas colectividades e as dificuldades na implementação de secções;</li><li>◆ Promover uma grande campanha de divulgação e esclarecimento acerca dos benefícios da modalidade;</li><li>◆ Elaborar um estudo de avaliação sobre a relação entre a melhoria do rendimento escolar e alterações do comportamento nos alunos jogadores de Xadrez;</li><li>◆ Voltar a estabelecer o contacto directo com as escolas e os professores, explicando a importância do Xadrez;</li><li>◆ Proceder a análise daqui a um ano.</li></ul>
	<b>Efeitos das Recomendações do CDM tomadas pela CMS</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Produção de folhetos de divulgação dos clubes que possuem escolas de Xadrez com inclusão de um texto de apoio acerca dos benefícios pedagógicos do Xadrez;</li><li>◆ Dinamização do Projecto “Dia do Xadrez nas escolas”, em articulação com o Projecto de Apoio à Educação Física no 1º CEB.</li></ul>

## SÍNTESE DO TRABALHO DESENVOLVIDO - 2010

ANO LECTIVO 2010 - 2011	“DIA DO XADREZ”		
	Nº de escolas	Nº de turmas	Nº de alunos
	13	56	1243

FREGUESIAS	Nº CLUBES
Aldeia de Paio Pires	2
Amora	1
Arrentela	2
Corroios	1
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>

## SÍNTESE DO TRABALHO DESENVOLVIDO - 2010

TEMA	SUGESTÕES E PROPOSTAS
<b>Gestão dos Equipamentos Desportivos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Existir um plano de Marketing para divulgação atempada dos eventos dinamizados nos Equipamentos Desportivos.</li><li>◆ Existir um jornal desportivo semanal – considerando a dinâmica do Concelho.</li><li>◆ Aumentar o número de Equipamentos Desportivos.</li></ul>
	<b>Efeitos das Recomendações do CDM tomadas pela CMS</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Projecto da Piscina Municipal de Paio Pires.</li><li>◆ Projecto do Pavilhão Municipal de Fernão Ferro.</li></ul>

## SÍNTESE DO TRABALHO DESENVOLVIDO - 2010

TEMA	SUGESTÕES E PROPOSTAS
<p><b>“Férias Desportivas” – Apresentação de dados e avaliação do trabalho desenvolvido</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar critérios de selecção das candidaturas.</li> <li>• Optimizar os recursos das instituições (transportes, instalações, actividades).</li> <li>• Estabelecer parcerias entre entidades envolvidas e outras.</li> <li>• Aumentar e diversificar a ofertas das actividades desportivas.</li> <li>• Reflexão interna em relação ao modelo de rentabilização dos transportes.</li> </ul>
	<p><b>Efeitos das Recomendações do CDM tomadas pela CMS</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Parcerias entre Centros de Férias e outras instituições nas freguesias de Corroios e Seixal: <u>Associados para Educar e CRD Brasileiro Rouxinol – Associação Náutica do Seixal e Quinta Vinha da Ribeira.</u></li> <li>◆ Introdução da modalidade de Dança num modelo de aulas abertas em “Master classes” com apoio dos técnicos da DDED.</li> <li>◆ Entregas formais de candidaturas com informações específicas das características de cada Centro de Férias.</li> </ul>

## SÍNTESE DO TRABALHO DESENVOLVIDO - 2010

TEMA	SUGESTÕES E PROPOSTAS
<b>Apresentação da Piscina Municipal de Paio Pires</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Normalizar a sinalética interior e exterior da Piscina (ver a sinalética já utilizada pela CMS noutras piscinas).</li><li>• Ajustamento da áreas interiores às necessidades.</li><li>• Iluminação da piscina: artificial/ normal e sistema de gestão centralizada.</li></ul> <p><u>PREVENIR:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tratamento de ar adequado.</li><li>• A localização do posto de 1º socorros.</li><li>• O acesso de viaturas de emergência.</li><li>• O estacionamento de bicicletas.</li><li>• O aumento do número de lugares sentados.</li><li>• O equilíbrio de consumos e resposta energética do edifício</li></ul>

## ANÁLISE DO TRABALHO DESENVOLVIDO – 2000/ 2010

TEMAS	Nº de vezes que cada tema foi discutido
Normas Regulamentares e Critérios de Apoio ao Movimento Associativo Desportivo	24
Plano de Actividades e Orçamento da CMS	18
Análise das actividades e Projectos que integram o Plano Municipal de Desenvolvimento Desportivo do Concelho do Seixal	16
Seixalíada	7
Férias Desportivas	3
Projecto de Apoio à Educação Física no 1º Ciclo Ensino Básico	2
Jogos do Seixal	1
Projecto de Animação na Baía	1
Projecto de Xadrez	1
Calendário e organização do trabalho do CDM	9
Gestão e utilização dos Equipamentos Desportivos Municipais	7
Análise da Carta Desportiva Municipal	6
II Fórum do Desporto do Concelho do Seixal	5



## ANÁLISE DO TRABALHO DESENVOLVIDO – 2000/ 2010

TEMAS	Nº de vezes que cada tema foi discutido
Lei de Bases do Sistema Desportivo	4
Apoio da CMS à aquisição de viaturas por parte dos clubes	3
Fórum do desporto da Península de Setúbal	3
Controle médico no desporto	3
Formação desportiva das crianças e jovens	3
Actividades de Enriquecimento Curricular	1
Integração de jovens em risco de marginalização	1
Análise da actividade da DDED	1
Eleição da Comissão Executiva do CDM	1
Escolha da imagem gráfica do CDM	1
As necessidades da população deficiente, o contributo do desporto na melhoria da sua qualidade de vida.	1
A formação de agentes desportivos e o voluntariado	1

## ANÁLISE DO TRABALHO DESENVOLVIDO – 2000/ 2010

TEMAS	Nº de vezes que cada tema foi discutido
Segurança e violência no desporto	1
Estudo dos hábitos desportivos da população do Concelho do Seixal	1
Projecto de protocolo de Gestão do Pavilhão Municipal da Torre da Marinha	1
Desporto Infantil e Juvenil no Concelho do Seixal	1
Projecto da Piscina Municipal de Paio Pires	1

## GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2011

Descrição	Proposta para 2011
<b>Movimento Associativo</b>	<b>460.000</b>
<b>Programa de Apoio ao Movimento Associativo:</b>	
Actividades Desportivas / Contratos-Programa	<b>330.000</b>
Obras nos Equipamentos e Instalações / Contratos-Programa	<b>130.000</b>
<b>Plano Municipal de Desenvolvimento Desportivo - Projectos</b>	<b>518.500</b>
<b>Equipamentos Desportivos Municipais - Gestão e Funcionamento</b>	<b>450.500</b>
<b>Novos Investimentos</b>	<b>70.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.499.000</b>

Clubes	Distribuição segundo critérios de apoio - 2011		
	Valores	Ord. Desc.	Peso no Total a atribuir aos Clubes, % (€)
Centro Cult. Rec. Alto do Moinho	23.695 €	1	7,5%
Casa do Povo de Corroios	18.296 €	2	5,8%
Clube Desp. Rec. Águias Unidas	17.637 €	3	5,6%
Ass. Naval Amorense	15.379 €	4	4,9%
Seixal Futebol Clube	13.738 €	5	4,4%
Ginásio Clube de Corroios	12.856 €	6	4,1%
Clube Rec. Cruz de Pau	12.664 €	7	4,0%
Clube Desp. Rec. Fogueteiro	12.015 €	8	3,8%
Independente Futebol Clube Torrense	10.011 €	9	3,2%
Clube de Campismo Luz e Vida	9.696 €	10	3,1%
Centro Cult. Desp. Paivas	9.499 €	11	3,0%
Centro Conv. Desp. Vale de Milhaços	8.521 €	12	2,7%
Clube Rec. Desp. Cavaquinhas	8.084 €	13	2,6%
Grupo Desp. do Cavadas	7.546 €	14	2,4%
Grupo Desp. Cult. Rec. Quinta Princesa	7.389 €	15	2,3%
Clube Rec. Desp. Brasileiro/Rouxinol	7.378 €	16	2,3%
Assoc. Náutica do Seixal	7.034 €	17	2,2%
Centro Sol. Soc. Pinhal dos Frades	6.311 €	18	2,0%
Grupo Desp. Cult.de Fernão Ferro	6.294 €	19	2,0%
Amora Futebol Clube	6.110 €	20	1,9%
Ass. Desp. Cult. Azinhaga das Paivas	5.871 €	21	1,9%
Paio Pires Futebol Clube	5.751 €	22	1,8%
Atlético Clube de Arrentela	5.646 €	23	1,8%
Clube Canoagem de Amora	5.384 €	24	1,7%
Grupo Rec. Cult. "Cariocas Futebol Clube"	5.326 €	25	1,7%
Grupo Desp. Águias de Vale de Milhaços	4.861 €	26	1,5%
Clube Associativo Santa Marta do Pinhal	4.847 €	27	1,5%
Clube Pessoal Siderurgia Nacional	4.745 €	28	1,5%
Clube Desp. Cult. Casal do Marco	4.422 €	29	1,4%
Sociedade Filarmónica Operária Amorense	4.079 €	30	1,3%
Centro Cult. Desp. Pinhal Vidal	3.901 €	31	1,2%
Clube Desp. Asas Milenium	3.890 €	32	1,2%
Portugal Cultura e Recreio	3.851 €	33	1,2%
Assoc. Moradores dos Redondos	3.597 €	34	1,1%
Grupo Futsal Amigos Encosta do Sol	3.032 €	35	1,0%
União Rec. Juv. Fernão Ferro	2.940 €	36	0,9%
Clube de Ciclismo Aldeia de Paio Pires	2.679 €	37	0,9%
Núcleo Naturais Amigos Vila Cabeço Vide	2.538 €	38	0,8%
Clube Rec. Desp. Miratejo	2.512 €	39	0,8%
Clube Ténis mesa da Amora	2.348 €	40	0,7%
Academia de Atletismo do Seixal	1.989 €	41	0,6%
Soc. Musical 5 de Outubro	1.927 €	42	0,6%
Grupo Desp. Correr D'Água	1.925 €	43	0,6%
Ass. Desp. Rec. Benfiquista - Casa Sport Lisboa Benfica no Seixal	1.744 €	44	0,6%
Sociedade Filarmónica União Arrentelense	1.432 €	45	0,5%
Associação de Amigos do Pinhal General	1.366 €	46	0,4%
Assoc. Moradores Foros da Catrapona	1.335 €	47	0,4%
Grupo Rec. Santo António	626 €	48	0,2%
Secção Desportiva do Bairro 25 Abril	279 €	49	0,1%
<b>Total Clubes</b>	<b>314.996 €</b>		<b>100,0%</b>

Associações	Distribuição Segundo Critérios de Apoio 2011		
	Valores	Ord. Desc.	Peso Total a atribuir às Associações (€), %
Núcleo de Árbitros de Futebol Almada e Seixal	2.000 €	1	13,3%
Associação de Paralisia Cerebral de Lisboa - Núcleo Almada e Seixal	2.000 €	2	13,3%
Academia de Arbitragem de Futsal da Margem Sul	2.000 €	3	13,3%
Associação Desportiva Luis Boa Morte	1.500 €	4	10,0%
União de Cegos e Amblíopes do Seixal (UCAS)	1.500 €	5	10,0%
Associação de Escolas Hwarang de Taekwondo	1.000 €	6	6,7%
Associação de Pára-Quedistas do Seixal e Almada	1.000 €	7	6,7%
Santa Casa da Misericórdia do Seixal	1.000 €	8	6,7%
Moto Clube de Corroios	1.000 €	9	6,7%
Moto Clube de Seixal	1.000 €	10	6,7%
Grupo Motard Os Lusitanos	1.000 €	11	6,7%
<b>Total das Associações</b>	<b>15.000 €</b>		<b>100%</b>

PARECER SOBRE O PLANO DE  
ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2011  
DA CMS PARA A ÁREA DE DESPORTO

## Parecer

**A Comissão Executiva do Conselho Desportivo Municipal, reuniu no dia 13 de Dezembro de 2010, nos Serviços Centrais da Autarquia, para apreciação do Plano de Actividades e Orçamento da Câmara Municipal do Seixal, para a área do Desporto no ano de 2011**

**1. Começa por lamentar a situação económica em que o País se encontra e não pode deixar de referir as consequências nefastas das medidas e políticas seguidas pelo Governo Central que tem vindo progressivamente a estrangular o Poder Local, que reconhecidamente tem sido o pilar do que resta do investimento e crescimento do País.**



**2. Regista o facto de no quadro desta gravíssima crise económica e social, a nível nacional e internacional, com profundas repercussões na capacidade financeira das autarquias, mas também, dos clubes, famílias e agentes económicos, a Câmara Municipal do Seixal, ter assegurado para 2011, um investimento em novos compromissos, de 1.499.000,00€ na área do desporto, revelando uma redução de 38% em relação a 2010. No entanto, entendemos referir alguma preocupação com a redução do investimento dos diferentes projectos que integram o PMDD, o que dificultará a concretização de acções que possam ir de encontro às necessidades e interesses dos munícipes na área da actividade física e desportiva.**

**3. Enaltece a aposta da Câmara Municipal do Seixal, congratulando-se pelo reconhecimento das suas recomendações em projectos de grande importância junto da comunidade escolar nomeadamente, no Projecto de Apoio à Integração da Educação Física no 1º Ciclo, reforçando assim a importância do cumprimento do Programa Oficial da Expressão e Educação Físico Motora e no Projecto de Apoio ao Desporto Escolar nos 2º e 3º Ciclos do Ensino Básico e Ensino Secundário – Seixalíada Escolar, resultando daí uma dinamização mais efectiva das escolas do Concelho.**

**4. Salaria positivamente a decisão de manutenção do apoio às actividades desportivas a desenvolver pelo Movimento Associativo no âmbito dos Contratos Programa, bem como o esforço registado na atribuição dos apoios para investimentos em equipamentos e instalações das colectividades, que face à situação de crise, vem afirmar a função social dos clubes, reconhecida constitucionalmente, como o principal garante do desenvolvimento desportivo do concelho.**

**5. Faz um reparo para que os prazos de cumprimento dos pagamentos das verbas atribuídas no âmbito dos Contrato Programa sejam atempadamente cumpridos, por parte da Câmara Municipal do Seixal, tendo em conta os graves inconvenientes que para os clubes advém dos atrasos verificados em 2010.**

**6. Ainda que se compreenda, na situação actual, a retirada de apoio à aquisição de viaturas, não pode deixar de reafirmar que estas constituem elementos muito importantes para o desenvolvimento das actividades de cada Clube e do Concelho em geral. Espera-se por isso que no futuro esta linha de apoio seja retomada logo que as condições o permitam.**

**7. Considera muito importante o esforço que a Câmara Municipal do Seixal se propõe realizar até 2013 no total de 2.500.000,00€ em novos investimentos que reforçam a rede de equipamentos desportivos do Município do Seixal indispensáveis à prática desportiva. Encontram-se nesta situação a concretização da Piscina Municipal da Aldeia de Paio Pires e do Pavilhão Municipal de Fernão Ferro.**

**8. Apesar do fortíssimo corte financeiro imposto pelas medidas de contenção governamentais, sublinha o grande esforço da Câmara Municipal no desenvolvimento desportivo do Concelho, desde o Movimento Associativo até à dinamização e orientação de actividades para a população em geral e a população infanto-juvenil em particular, passando pela prestação de um elevado nível de serviço público nos equipamentos desportivos, através de um investimento em enquadramento técnico qualificado na ordem dos 3.000.000,00€, sem o qual o Concelho do Seixal veria seriamente reduzida a sua vida desportiva.**

**9. Não quer concluir sem deixar de manifestar a sua confiança, como vem acontecendo há décadas, no investimento da Câmara Municipal do Seixal que vai muito para além das GOP, contando com a parceria das Juntas de Freguesia, Movimento Associativo Desportivo e demais instituições, a participação dos agentes desportivos e população em geral, estando reunidas as condições para que, também 2011, seja mais um ano de sucesso desportivo para o Concelho do Seixal e sua população.**





# Reunião Plenária

## Conselho Desportivo Municipal



Serviços Centrais da Câmara Municipal do Seixal

16. Dezembro. 2010

21h00

**Conselho Desportivo Municipal do Seixal**

2010

# PROJECTO DO XADREZ





## CONSIDERAÇÕES GERAIS

- >O Xadrez é a ginástica da inteligência.
- >Melhora o rendimento escolar das crianças.
- >Intensifica a acuidade mental dos adultos.
- >Preserva mais tempo a agilidade mental dos idosos.



# HISTÓRIA

3000 A.C. – Pintura egípcia representando um jogo parecido com o xadrez.

570 D.C. – Chaturanga, jogo indiano ancestral do xadrez.

China – Jogo do Elefante.

3000 A.C. – Primeira pintura com jogo parecido ao xadrez.

570 D.C. – Chaturanga, jogo indiano ancestral do xadrez.

Evolução - China, Japão/Coreia.

Pérsia - Chatrang (Jogo de Xadrez).

651 D.C. – Difusão em África e Europa.

Séc.XI – Conhecido em toda a Europa (aspecto monárquico).

Séc.XV e XVI – Primeiros tratados que fixam as regras actuais.

1851 – Início da época moderna com o I Torneio Internacional.

1886 – Primeiro campeão mundial.

1924 – Federação Internacional de Xadrez (FIDE).

1986 – Comissão para o xadrez nas escolas (FIDE/UNESCO)



# **XADREZ, DESPORTO E MARKETING**

**1. Internet**

**2. Actividade física**

**3. Marketing**

**4. Cinema**

**5. Xadrez Escolar**



# **Estudos científicos comprovam as vantagens pedagógicas do xadrez**

- 1. Raciocínio lógico**
- 2. Memória**
- 3. Agilidade no pensamento**
- 4. Tomada de decisões**
- 5. Capacidade de concentração**
- 6. Avaliação e planejamento**



## Muitos países reconhecem hoje as vantagens pedagógicas do xadrez

Existem programas de desenvolvimento do xadrez em praticamente todo o mundo desenvolvido.

Nomeadamente em França, Holanda, EUA, Ex-URSS, Israel, Espanha, Brasil, Argentina, Cuba,etc.

Em Portugal apenas algumas autarquias possuem Projectos de Xadrez.





## Projecto do Xadrez da C.M.Seixal

1. Ensino e treino em Clubes
2. Ensino nas EB1
3. Acções de Formação/Divulgação
4. Quadros competitivos e informais
5. Apoio a actividades federadas
6. Participação popular





## OBJECTIVOS

- 1. Aumento do número de praticantes regulares**
- 2. Formação**
- 3. Secções de xadrez**
- 4. Participação popular**



## ESTRATÉGIAS

1. "Dia do xadrez" nas EB1
2. Acções nas EB, 2, 3 e Secundárias
3. Acções de Formação em clubes
4. Articulação com outros Projectos (Seixalíada Escolar, Jogos do Seixal, Seixalíada, Férias Desportivas)
5. Torneios competitivos
6. Escolas de xadrez nos clubes
7. Acções de divulgação em espaços públicos



## Situação Actual

CLUBES	SITUAÇÃO ACTUAL
<b>Freguesia do Seixal</b>	
Associação Náutica do Seixal	Deixou de ter o ensino do xadrez em 2008
C.C. Luz e Vida	Ainda não começou a actividade
<b>Freguesia de Arrentela</b>	
CRD Cavaquinhos	Federado (50 jogadores). Escola de Xadrez.
GD Cavadas	Federado (40 jogadores). Escola de Xadrez
IFC Torrense	Secção parada por falta de seccionista/treinador
Portugal Cultura e Recreio	Co-organiza o Torneio de Xadrez de Arrentela. Deixou de ter Escola de Xadrez.



# Situação Actual

CLUBES	SITUAÇÃO ACTUAL
<b>Freguesia de Paio Pires</b>	
CDC Casal Marco	Deixou de ter o ensino do xadrez
Sociedade Musical 5 Outubro	Co-organiza o torneio “Viver Abril”. Tem secção de xadrez não federada com cerca de 5/10 praticantes.
Paio Pires F.C.	Intenção de formar a secção de xadrez
<b>Freguesia de Fernão Ferro</b>	
G.D. Cultural de Fernão Ferro	Intenção de formar a secção de xadrez
<b>Freguesia de Amora</b>	
C.R. Cruz de Pau	Secção de xadrez não federada. Escola de Xadrez (10 jogadores)
C.C. Paivas	Intenção de secção de xadrez
C.D.R. Fogueteiro	Intenção de secção de xadrez
C.D.R. Águias Unidas	Teve secção de xadrez federada mas neste momento tem falta de instalações
S.F. Operária Amorense	Intenção de secção de xadrez



# Situação Actual

CLUBES	SITUAÇÃO ACTUAL
<b>Freguesia de Corroios</b>	
C.C.D. Alto Moinho	Escola de xadrez (15 jogadores)
C.C.D. Vale Milhaços	Intenção de secção de xadrez
C.R.D. Brasileiro / Rouxinol	Prática informal com cerca de 10/15 praticantes
Ginásio Clube de Corroios	Intenção de formar a secção de xadrez
Casa do Povo de Corroios	Teve secção de xadrez federada mas neste momento tem falta de instalações
Águias de Vale Milhaços	Intenção de formar secção de xadrez. Tem cerca de 5/10 praticantes



## Situação Actual

ESCOLAS DO 1ºCEB NO PROJECTO “DIA DO XADREZ”	NÚMERO DE ALUNOS
EB1 Pinhal Frades	123
EB1 Quinta S.João	20
EB1 Torre da Marinha	24
EB1 Monte Sião	34
EB1 Paio Pires	30
EB1 Paivas	238
EB1 Fogueteiro	125
EB1 Quinta Conde Portalegre	85
EB1 Quinta de Santa Marta	70
EB1 Quinta S.Nicolau	81
EB1 Nuno Álvares Pereira	107
EB1 Quinta dos Morgados	109
<b>TOTAL</b>	<b>1046</b>



# Situação Actual

ESCOLAS EB, 2,3 E SECUNDÁRIAS	SITUAÇÃO
Escola Secundária Alfredo Reis dos Reis Silveira	Núcleo de Xadrez com 20 alunos e 2 professores
Escola EB, 2,3, Nuno Álvares	Núcleo de Xadrez com 18 alunos
Escola EB, 2,3, Augusto Louro	-
Escola EB 2,3, Pinhal Frades	-
Escola Secundária José Afonso	Prática Informal
Escola EB 2,3, Paulo Gama	Núcleo de Xadrez com cerca de 20 alunos
Escola EB, 2,3, Cruz de Pau	Já teve Núcleo de Xadrez
Escola 2,3 Pedro Eanes Lobato	Núcleo de Xadrez com cerca de 20 alunos
Escola Secundária de Amora	Participou na Comissão Técnica das Escolas mas neste momento não devido a doença da professora responsável
Escola Secundária Manuel Cargaleiro	Núcleo de Xadrez com várias turmas alternadas (cerca de 100 alunos)
Escola EB 2,3, Corroios	Núcleo de Xadrez com 37 alunos
Escola EB, 2,3, Vale Milhaços	Núcleo de Xadrez
Escola Secundária João de Barros	Núcleo de Xadrez



# Situação Actual

MONITORES EXTERNOS	FUNÇÕES
Armando Palet	Ensino e enquadramento dos jovens no GD Cavadas.
Sara Monteiro	Ensino e enquadramento dos jovens no CRD Cavaquinhas. Arbitragens.
Jacinto Vaz	Ensino e enquadramento dos jovens no CR Cruz de Pau. Arbitragens.
Gabriel Coelho	Ensino e enquadramento dos jovens no CCD Alto Moinho. Arbitragens.





# Situação Actual

COMISSÃO TÉCNICA DO XADREZ DAS ESCOLAS	PROFESSORES
ESCOLA SECUNDÁRIA MANUEL CARGALEIRO	Ana Baltazar
ESCOLA SECUNDÁRIA ALFREDO REIS SILVEIRA	Ana P. Gonçalves
ESCOLA PREPARATÓRIA NUN'ALVARES	Francisco Santos
ESCOLA PEDRO EANES LOBATO	Jacinto Vaz
ESCOLA PAULO DA GAMA	João P. Rocha
ESCOLA SECUNDÁRIA MANUEL CARGALEIRO	Manuela Cruz



# Situação Actual

COMISSÃO TÉCNICA DO XADREZ	
Sociedade Musical 5 de Outubro/seccionista	Sílvio Soares
CRD Cavaquinhos/seccionista	Sara Monteiro
EB 2+3 Pedro Eanes Lobato/CR C Pau Professor/Monitor/seccionista	Jacinto Vaz
Arrentela/Árbitro/Monitor	Tiago Dias
CCR Alto Moinho/Monitor	Gabriel Coelho
CRD Cavaquinhos/Treinador	Tiago Silva
GD Cavadas/Seccionista	José Carvalho
CRD Cavaquinhos/Treinador	Rogério Pires
GD Cavadas/Treinador	Armando Palet
GD Cavadas/Praticante	Nuno Gomes

---

# CONSELHO DESPORTIVO MUNICIPAL

## SEIXAL FÉRIAS | FÉRIAS DESPORTIVAS

---

2010



- A Câmara Municipal do Seixal através da acção do seu Pelouro da Mobilidade, Equipamentos Municipais e Desporto, tem vindo a desenvolver um papel determinante na política de desenvolvimento cultural, social e desportivo do concelho.
- Para tal, tem desenvolvido vários projectos de dinamização desportiva, entre os quais, o Projecto Seixal Férias – Férias Desportivas.

**Razões de Base para o Desenvolvimento do Projecto Férias Desportivas:**

- As férias escolares das crianças e jovens são um problema das famílias de hoje em dia;
- Durante o período de férias escolares, o destino é “brincar” na rua (onde os perigos e riscos são uma constante) ou ficar em casa (potenciando a obesidade e o sedentarismo);
- Uma das actividades preferidas de ocupação de tempos livres das crianças e jovens é a prática desportiva.

## **OBJECTIVOS**

- Apoiar as famílias durante os períodos de interrupção escolar permitindo às crianças e jovens a prática de actividades desportivas lúdicas num ambiente seguro e controlado;
- Melhorar a integração social, o crescimento global e eclético dos jovens, combatendo a obesidade e o sedentarismo.

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

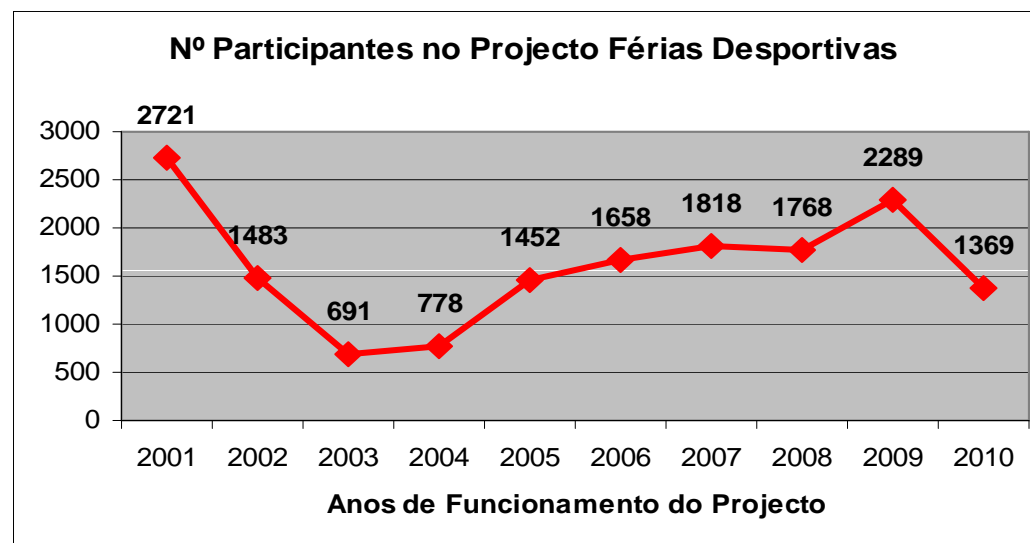
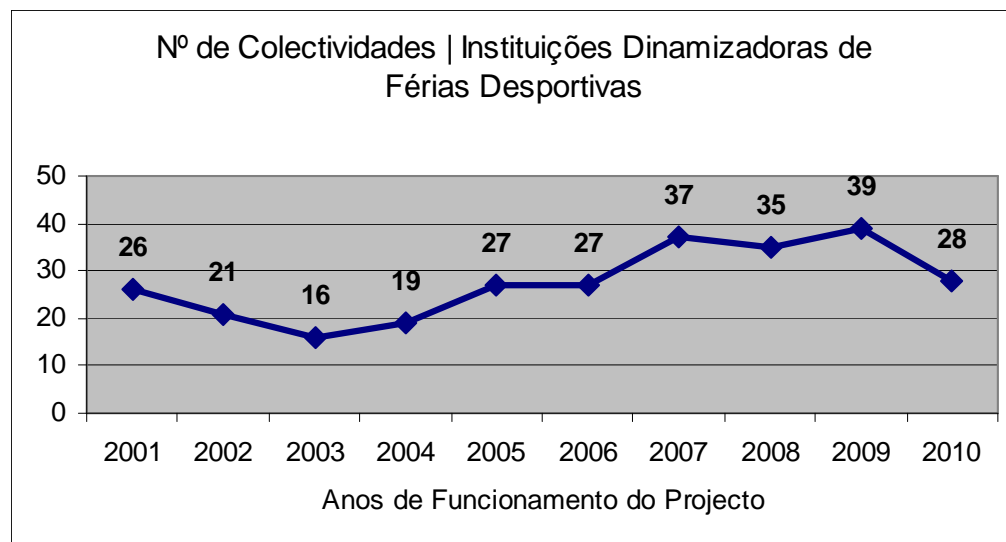
### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Nº Colectividades Instituições	26	21	16	19	27	27	37	35	39	28
Nº Participantes	2721	1483	691	778	1452	1658	1818	1768	2289	1369*

\* Dados incompletos (falta os dados do período referente às férias de Natal)

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Representação Gráfica





## **2001 – 2002**

- Nºs registados porque:
  - Arranque do Projecto ( Novidade de resposta );
  - Apoio financeiro às instituições;
  - Apoio em transportes;
  - Cedência gratuita dos Equipamentos Desportivos Municipais.

#### 2003 – 2004

- Redução do nº de participantes porque:
  - Corte no apoio financeiro às instituições;
- Manteve-se:
  - Apoio em transportes;
  - Cedência gratuita dos Equipamentos Desportivos Municipais;
- Implementou-se:
  - Enquadramento técnico (com alguns técnicos superiores da CMS) nos centros de férias, Piscinas Municipais e CMACS.

## **2005 – 2006**

- Aumento do nº de participantes porque:
  - Reestruturação do projecto – verbas para apoio incluídas nos contratos programa;
  - Melhoria na divulgação/ promoção ( Internet; Boletim Municipal; Agenda Municipal; Folheto Seixal Férias);
  - Formação de Animadores;
- Manteve-se:
  - Apoio em transportes;
  - Cedência gratuita dos Equipamentos Desportivos Municipais com enquadramento técnico nas Piscinas e CMACS;

## **2007 – 2009**

- Aumento do nº de candidaturas porque:

- Maior conhecimento do projecto por parte da população;
- Instituições privadas apresentaram candidaturas;
- Quebra da capacidade financeira das famílias para férias fora do concelho;
- Preocupação social dos clubes em dar resposta às famílias;

- Manteve-se:

- Apoio em nºs de transportes (aumento do nº de autocarros);
- Cedência gratuita dos Equipamentos Desportivos Municipais com enquadramento técnico nas Piscinas e CMACS.

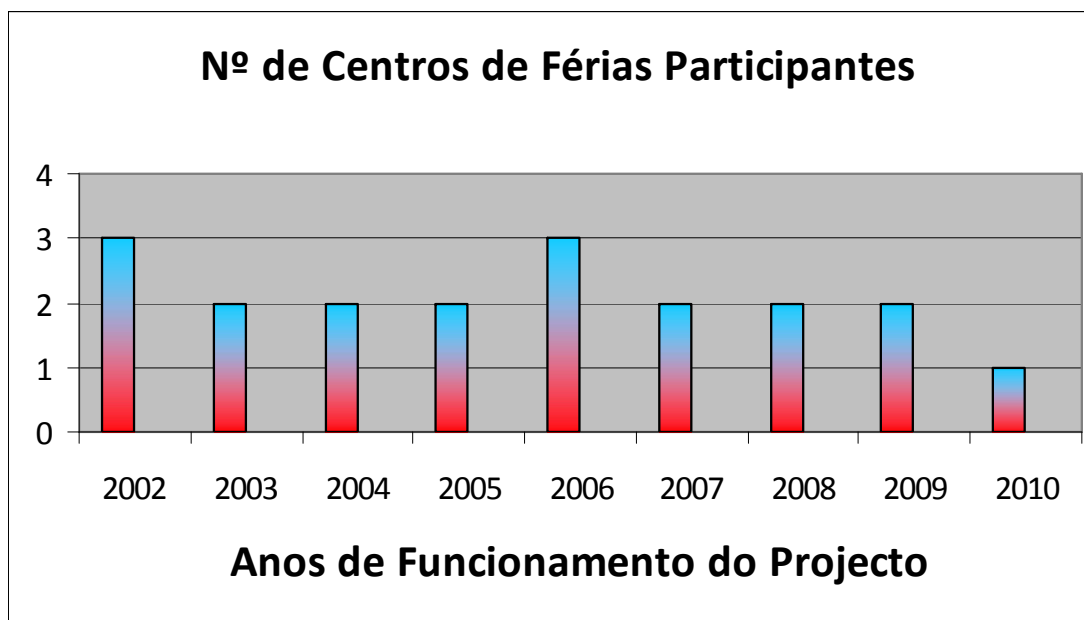
## 2010

- Redução do nº de candidaturas porque: (ainda com dados incompletos – em falta período de Natal)
  - Desistência de alguns centros de férias;
  - Redução do apoio em transportes;
  - Análise mais rigorosa das candidaturas;
- Manteve-se:
  - Cedência gratuita dos Equipamentos Desportivos Municipais com enquadramento técnico nas Piscinas e CMACS.

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Paio Pires

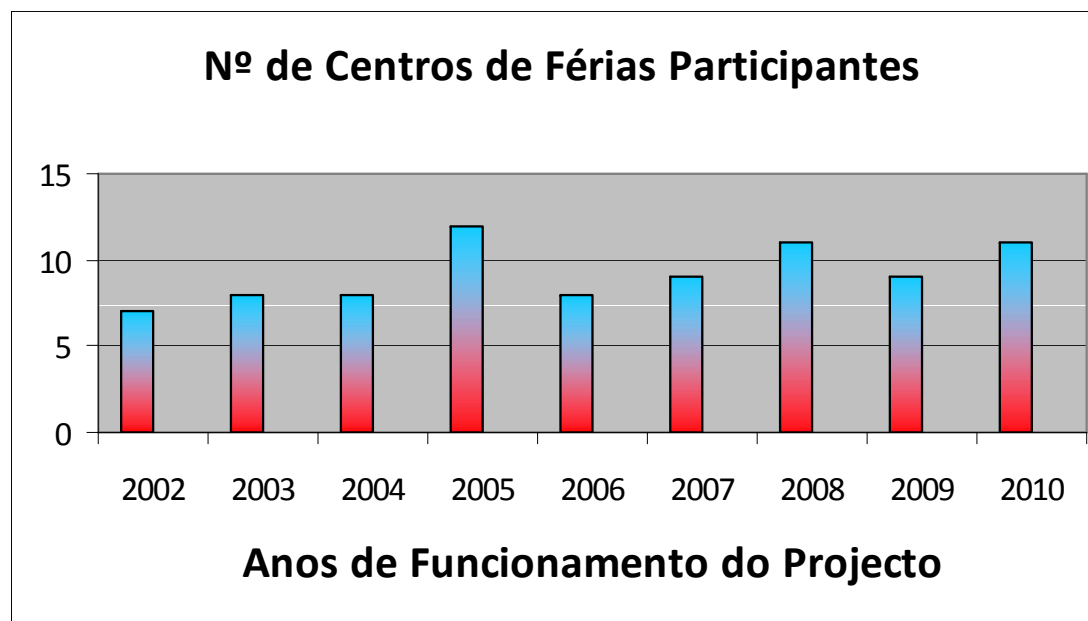
	<b>Centros Férias Participantes</b>
<b>2002</b>	3
<b>2003</b>	2
<b>2004</b>	2
<b>2005</b>	2
<b>2006</b>	3
<b>2007</b>	2
<b>2008</b>	2
<b>2009</b>	2
<b>2010</b>	1



## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Amora

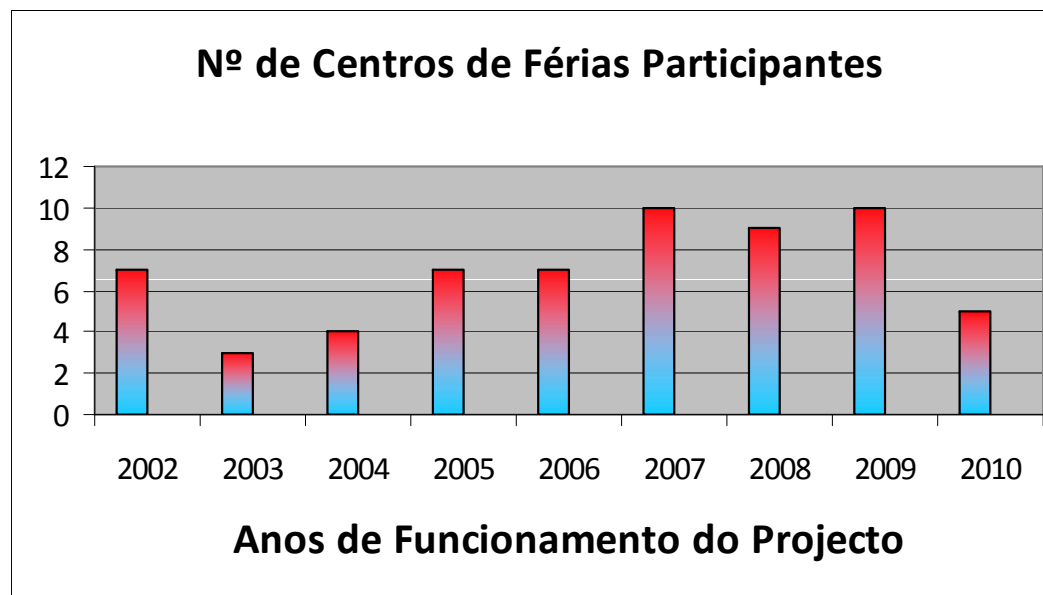
	<b>Centros Férias Participantes</b>
<b>2002</b>	7
<b>2003</b>	8
<b>2004</b>	8
<b>2005</b>	12
<b>2006</b>	8
<b>2007</b>	9
<b>2008</b>	11
<b>2009</b>	9
<b>2010</b>	11



## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Arrentela

	<b>Centros Férias Participantes</b>
<b>2002</b>	7
<b>2003</b>	3
<b>2004</b>	4
<b>2005</b>	7
<b>2006</b>	7
<b>2007</b>	10
<b>2008</b>	9
<b>2009</b>	10
<b>2010</b>	5

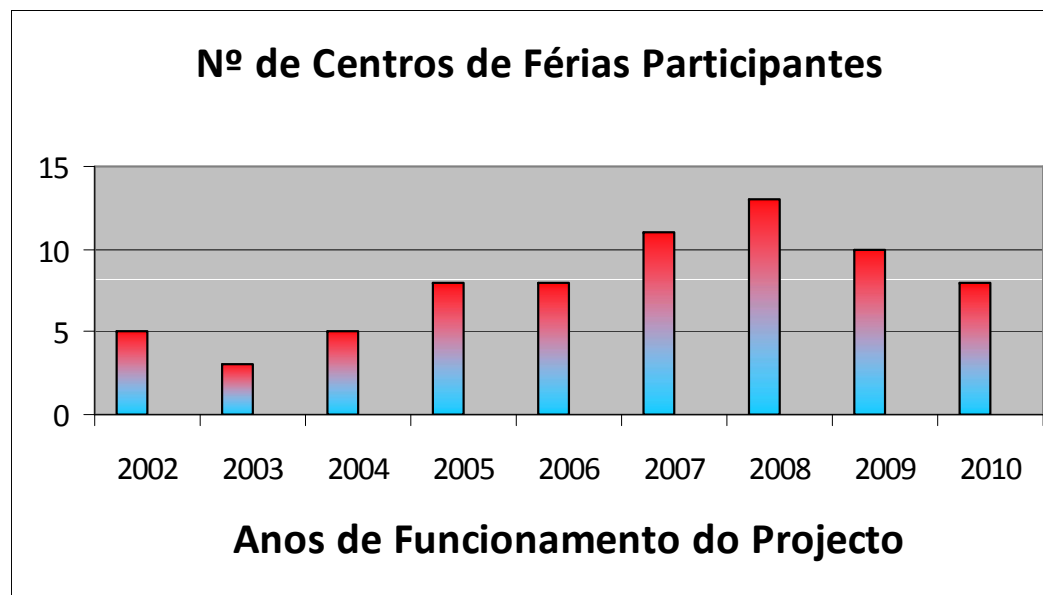




## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Corroios

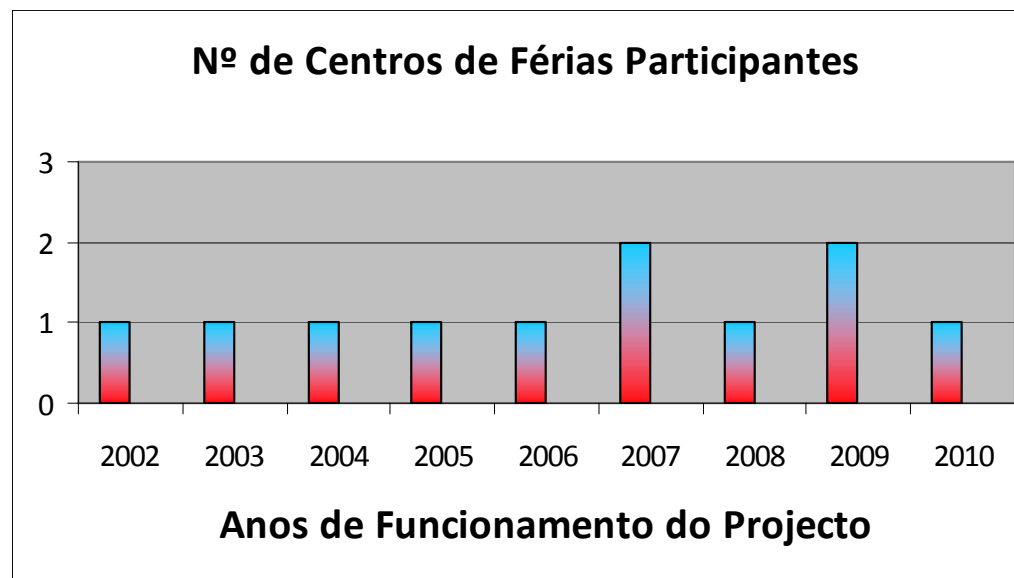
	<b>Centros Férias Participantes</b>
<b>2002</b>	5
<b>2003</b>	3
<b>2004</b>	5
<b>2005</b>	8
<b>2006</b>	8
<b>2007</b>	11
<b>2008</b>	13
<b>2009</b>	10
<b>2010</b>	8



## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Fernão Ferro

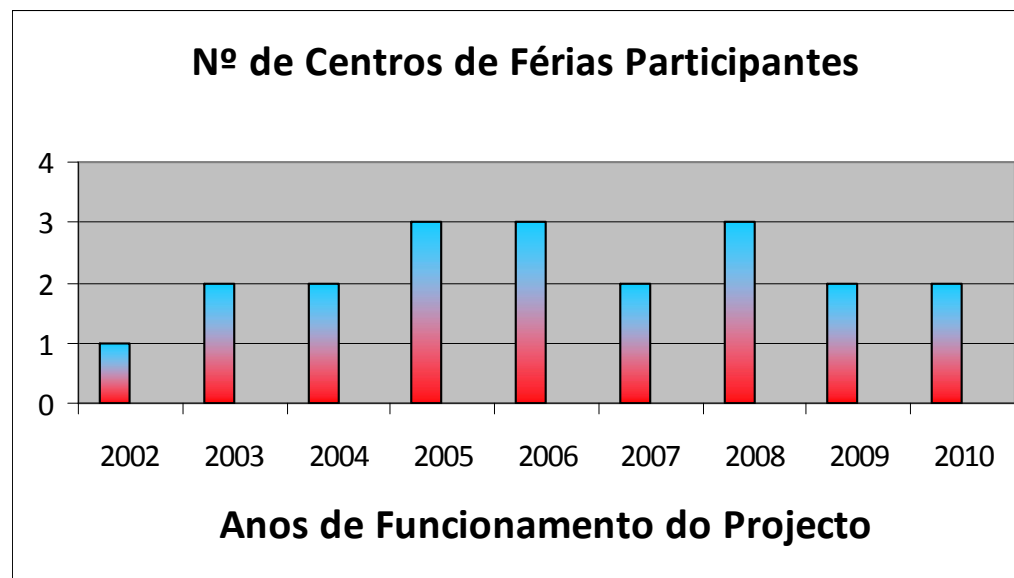
	<b>Centros Férias Participantes</b>
<b>2002</b>	1
<b>2003</b>	1
<b>2004</b>	1
<b>2005</b>	1
<b>2006</b>	1
<b>2007</b>	2
<b>2008</b>	1
<b>2009</b>	2
<b>2010</b>	1



## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Seixal

	<b>Centros Férias Participantes</b>
<b>2002</b>	1
<b>2003</b>	2
<b>2004</b>	2
<b>2005</b>	3
<b>2006</b>	3
<b>2007</b>	2
<b>2008</b>	3
<b>2009</b>	2
<b>2010</b>	2



## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Verão

#### APP

- Stª Casa Misericórdia - Cucena

#### Amora

- AN Amorense
- CCD Paivas
- CDR Águias Unidas
- Criar-T
- APEE EB 1 Qta Sementes
- APEE Pedro Eanes Lobato
- APEE EB 1 JI Foros de Amora
- ES Manuel Cargaleiro
- GRC Cariocas FC
- GDCR Qta Princesa
- Programa Escolhas

#### Corroios

- APEE EB1 Qta do Campo
- APEE EB1 Qta da Cabouca
- CAS Miratejo
- CCR Alto do Moinho
- EB1 José Afonso | Associados para Educar
- Sta Casa Misericórdia – Pólo Sta Marta de Corroios
- Casa do Povo Corroios
- CRD Miratejo

#### FF

- URJ Fernão Ferro

#### Seixal

- AN Seixal
- Seixal FC

#### Arrentela

- Centro Paroquial Arrentela
- CSS Pinhal Frades
- GD Cavadas
- IFC Torrense
- Khapaz Associação Cultural

**TOTAL 28**

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Apoio de Transportes

	<b>Total Global Valor</b>
<b>2007</b>	20.460,43 €
<b>2008</b>	63.949,69 €
<b>2009</b>	41.768,24 €
<b>2010</b>	28.502,30 €*

#### Valor/hora do transporte aluguer:

Anterior a 1 de Julho 2010 - 39,58 € + IVA 5%

Depois de 1 de Julho 2010 - 43,15 €+ IVA 6%

\* Dados incompletos (falta os dados do período referente às férias de Natal)

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Visitas por tipo de Actividade

	Nº VISITAS (Páscoa 2010)	Nº VISITAS (Verão 2010)	TOTAL
<b>PMA</b>	18	76	94
<b>PMC</b>	20	50	70
<b>PDMV</b>	5	83	88
<b>Canoagem</b>	0	86	86
<b>Pavilhões</b>	14	23	37
<b>CMACS</b>	4	72	76
<b>Xadrez</b>	4	30	34
<b>TOTAL</b>	<b>65</b>	<b>420</b>	<b>485</b>

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Cedências nos Equipamentos Desportivos Municipais

	2007	2008	2009	2010
<b>Piscina Municipal de Amora</b>	8.157,51 €	8.511,02 €	2.165,37 €	2.384,34 €
<b>Piscina Municipal de Corroios</b>	7.164, 48 €	7.252, 05 €	4.038,34 €	2.824,75 €
<b>Parque Desportivo Municipal da Verdizela</b>	188,29 €	603,77 €	717,85 €	378,37 €
<b>Complexo Municipal de Atletismo Carla Sacramento</b>	1.875,79 €	1.923,50 €	980,12 €	1.963,06 €

## Seixal Férias – Férias Desportivas 2010

### ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO – Apoio de Contratos-Programa

	<b>Férias Desportivas</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>Colectividades</b>
<b>2008</b>	9.757 €	228.312 €	4,2	20
<b>2009</b>	6.300 €	224.673 €	2,8	21
<b>2010</b>	5.870 €	294.667 €	1,99	20



### **FORÇAS**

- Resposta social às famílias no período de férias escolares;
- Existência de apoio a nível dos transportes para as actividades;
- Cedência Gratuita de Equipamentos Desportivos Municipais;
- Existência de um Técnico Superior da CMS para coordenar e apoiar o Projecto;
- Enquadramento Técnico das actividades nas Piscinas e no CMACS;
- Envolvimento dos jovens nas Colectividades através do funcionamento do Projecto;
- Desenvolvimento de Parcerias com Entidades do Concelho;
- Modelo de divulgação;
- Possibilidade de resposta pluridisciplinar através do intercâmbio de actividades entre clubes e associações.

### FRAQUEZAS

- Encerramento da Piscina Municipal (Descoberta) da Torre de Marinha;
- A Prainha e água da Baía do Seixal muito poluída;
- Crise Financeira que limita o apoio da Autarquia;
- Falta de Formação de Animadores.

### OPORTUNIDADES

- Muita procura por parte dos munícipes nos meses de Verão;
- Aumento da procura em centros de férias que ocupem todo o dia (incluindo hora de almoço);
- Envolvimento dos jovens nas instituições que participam nos centros de férias, pois podem manter a sua ligação à posteriori nas actividades regulares dos clubes/instituições que os acolhem.

### AMEAÇAS

- Dificuldades Financeiras das famílias;
- Dificuldades Financeiras das Instituições;
- Falta de Animadores com competências;
- Idade muito jovem dos Animadores e consequente falta de experiência no planeamento, gestão e controlo das actividades;
- Falta de Resposta ao tipo de Procura.

## Propostas e Sugestões da Comissão Técnica

### ■ Actividade de Canoagem:

- Melhoria nas condições de prática da actividade;
- Existência de Apoio Sanitário;

### ■ Actividades nas Piscinas:

- Aumento do nº de visitas;
- Aumento do tempo de actividade;
- Enquadramento técnico dirigido para melhoria das competências na Nataação.

### ■ Actividades no CMACS:

- Criação de sombras para período de lanche;

### Propostas e Sugestões da Comissão Técnica

- Maior diversidade nas actividades (introdução de mais modalidades);
- Disponibilizar verbas de apoio aos clubes/ instituições para melhoria das condições de realização do Projecto.
- Dinamização da Acção - Formação de Animadores

# **PISCINA MUNICIPAL DE PAIO PIRES**

# Listagem de Equipamentos / Proposta de Prioridades:

## **Aldeia de Paio Pires**

- 1- Circuito de Manutenção dos Almeirões**
- 2- Piscina Municipal de Paio Pires**
- 3- Complexo de Futebol Casal do Marco**
- 4- Parque Aventura Quinta dos Almeirões**
- 5- Sala de desporto do CDC Casal do Marco**



# MAPA DE EQUIPAMENTOS PROPOSTA DE PRIORIDADES **ALDEIA DE PAIO PIRES**

CARTA DESPORTIVA  
MUNICIPAL DO SEIXAL

**Piscina Municipal**

**Qta Almeirões**

- C. Manutenção

**Qta Almeirões**

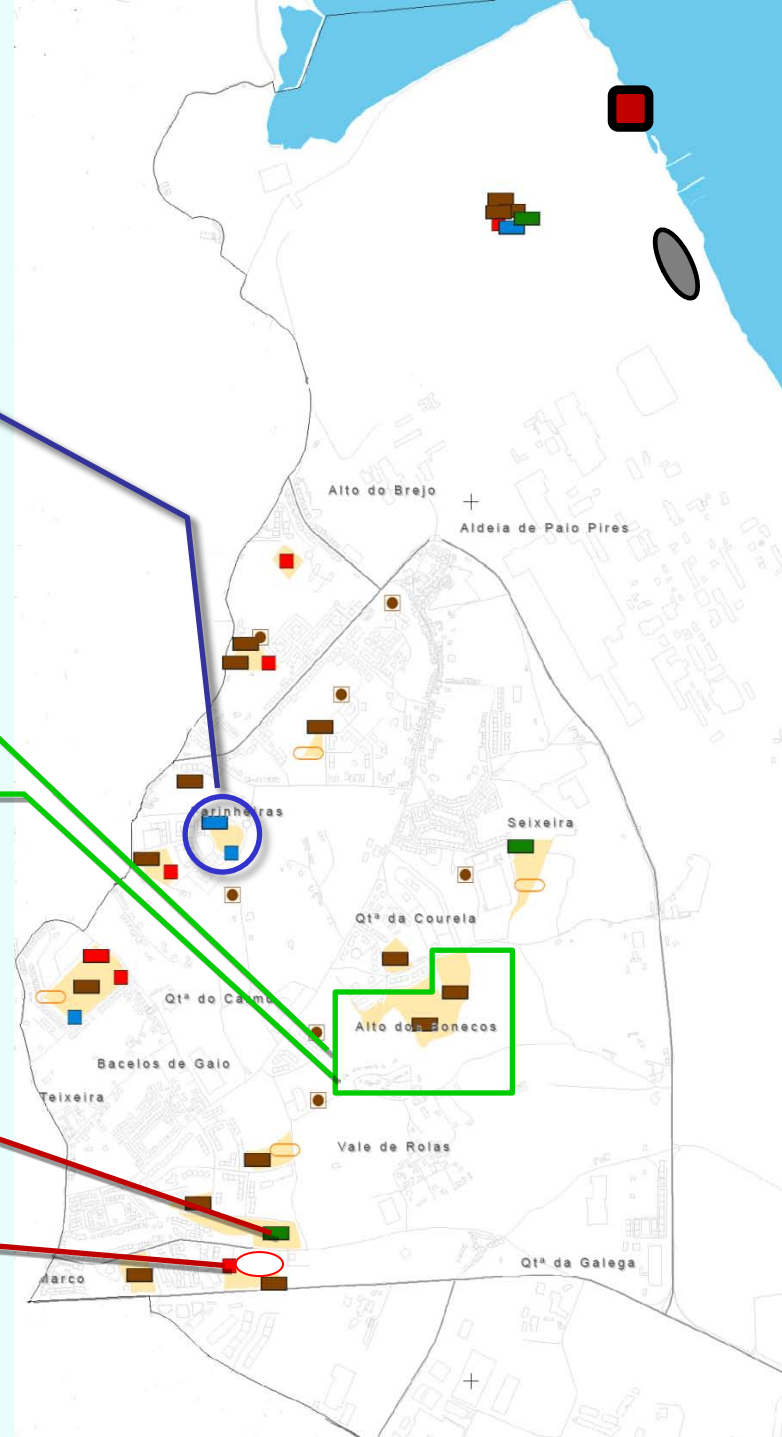
- 1 Parque Aventura

**Complexo Futebol C.  
Marco**

- 1 G. C. J. Fut 11

**CDC Casal do Marco**

- 1 Sala Desporto

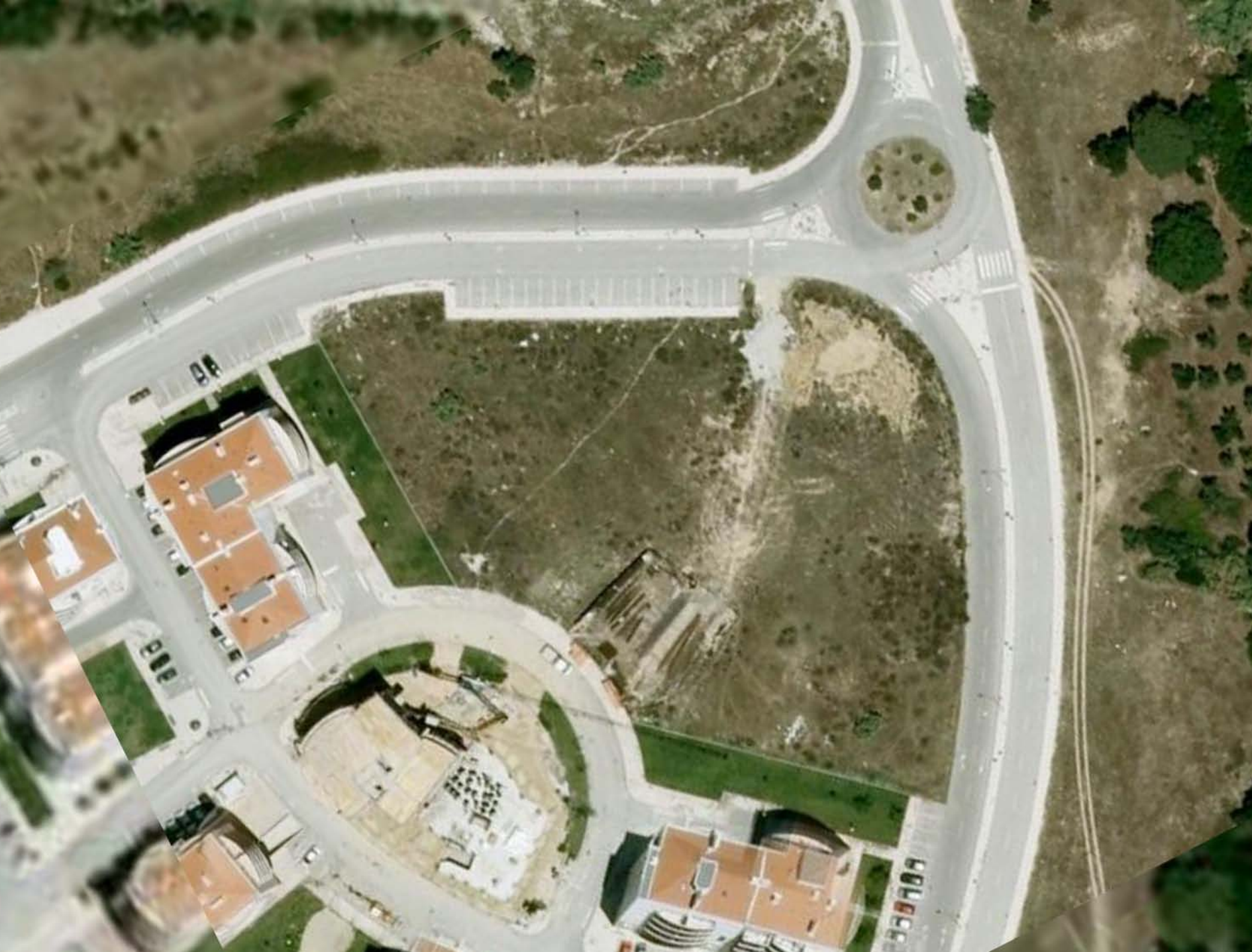




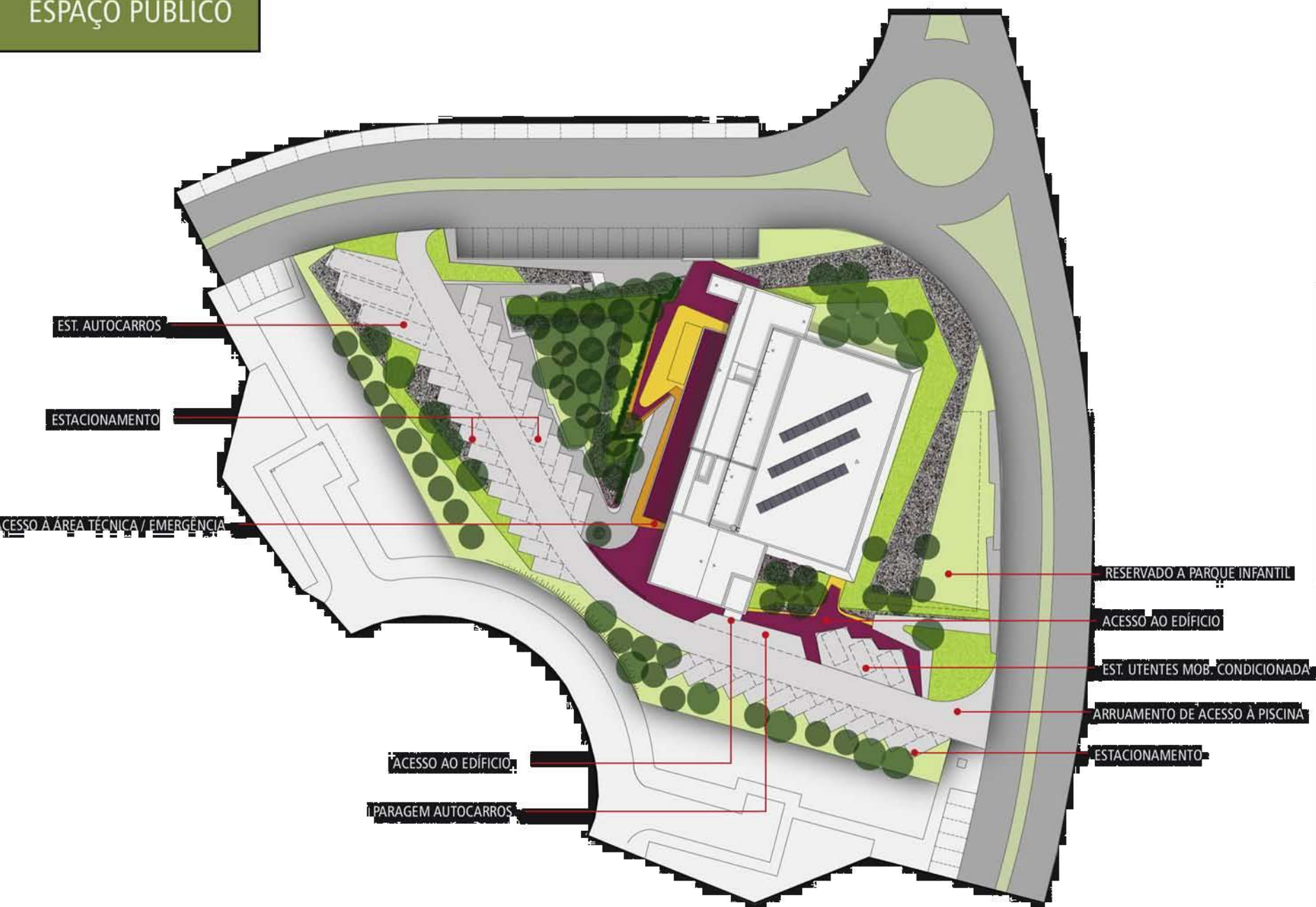
LOCALIZAÇÃO







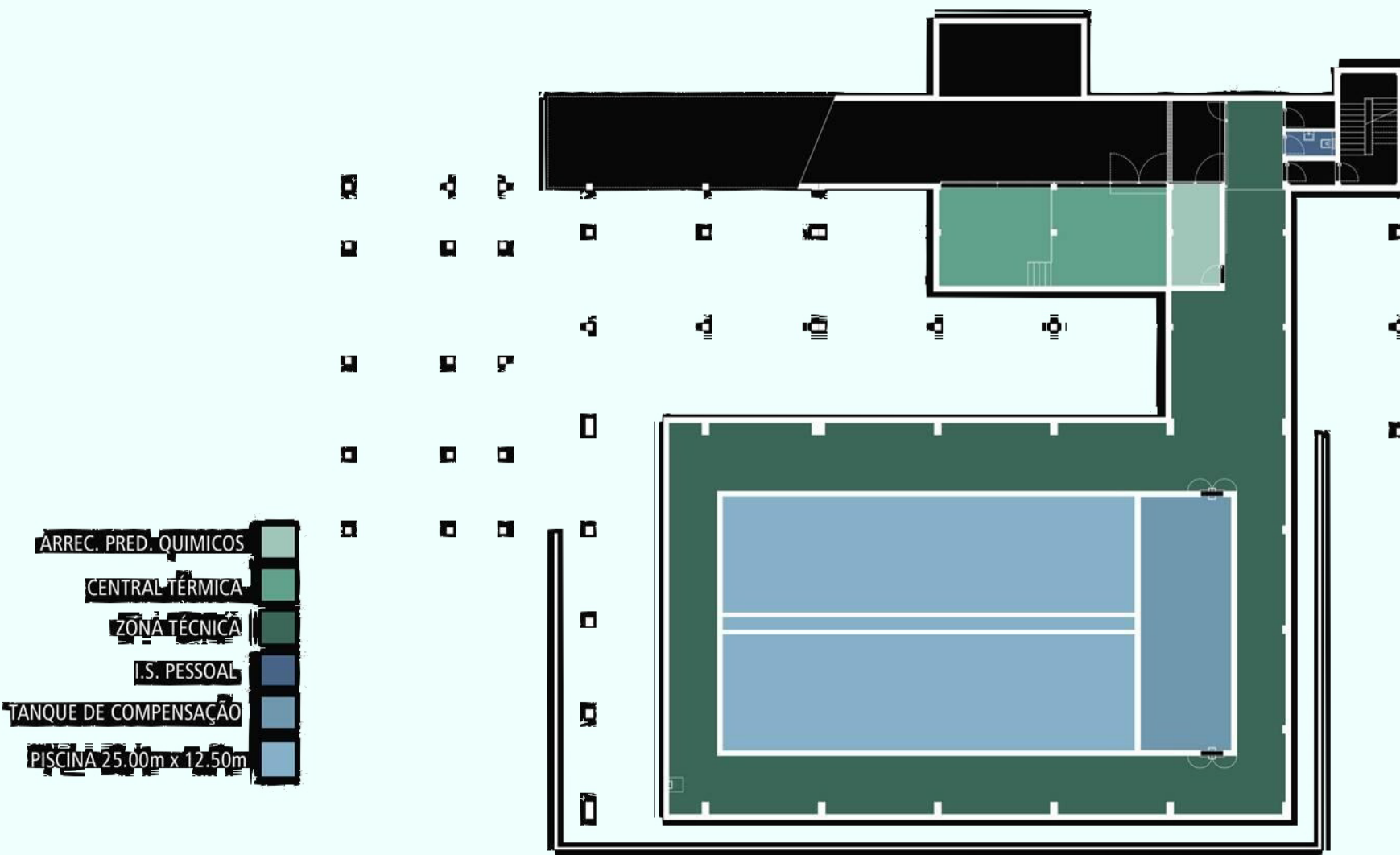
# ESPAÇO PÚBLICO



EDIFICIO



# PISO -1









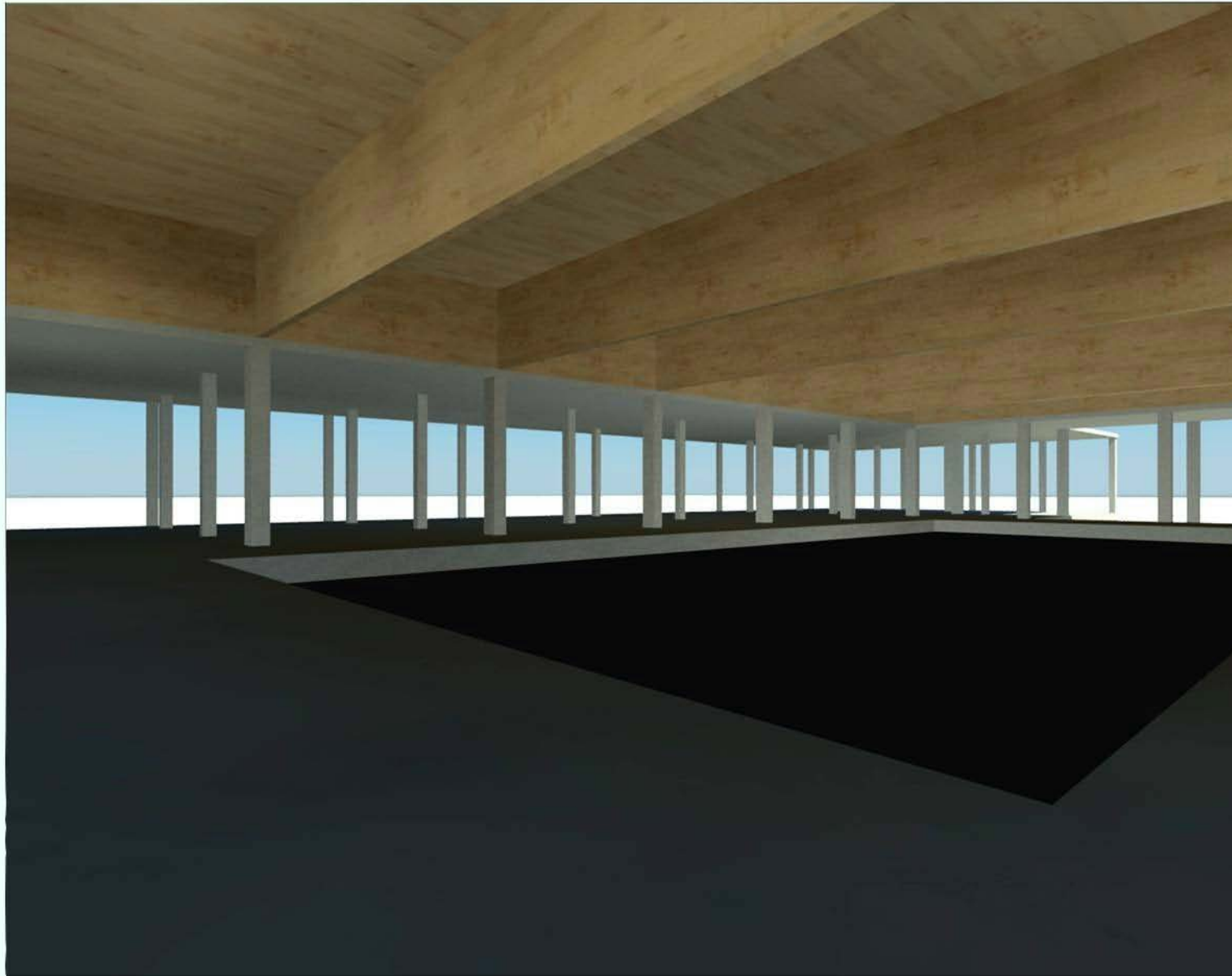






PISO 0

ESTRUTURA









VISTA NORDESTE









# APONT. PERSPÉCTICOS

## ENTRADA PRINCIPAL





# APONT. PERSPÉCTICOS

ACESSO Z. TÉCNICA

PARAGEM AUTOCARRO



# Gestão de Equipamentos Desportivos

**C.D.M.**

**9 de Julho de 2010**

**Isabel Mirandela da Costa**

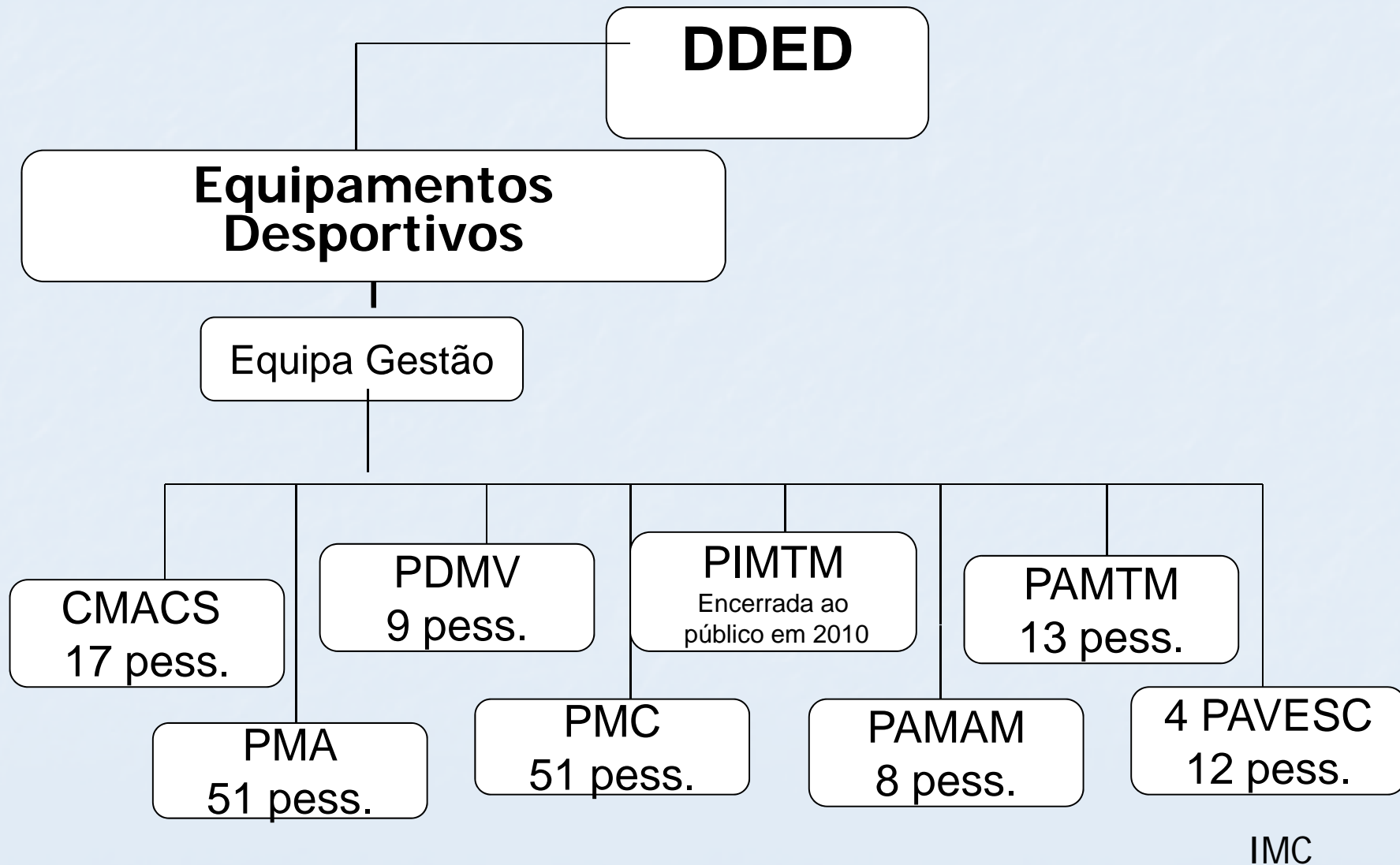
# Enquadramento

***" Não é possível elaborar e executar uma politica desportiva local regional ou nacional, referidas á juventude, as actividades sócio-educativas e a todos os outros segmentos da população, sem tomar em consideração a componente incontornável constituída pelos equipamentos desportivos"***

*Carvalho, Melo*

# Gestão de Equipamentos Desportivos Municipais

## ORGANOGRAMA DE FUNCIONAMENTO



# As instalações que gerimos

EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS	INAUGURAÇÃO
PISCINA M. TORRE MARINHA	1975
PARQUE D. M. VERDIZELA	1976
PISCINA M. AMORA	1995
PAV.ESC. ALFREDO R. SILV.	1996
PAV.ESC. MANUEL CARGALEIRO	1996
PAV. M. ALTO DO MOINHO	1997
PISCINA M. CORROIOS	2001
COMPLEXO M. ATLETISMO CARLA SACRAMENTO	2001
PAV. M. TORRE DA MARINHA	2005
PAV.ESC.PEDRO EANES LOBATO	2005
PAV.ESC.ANTONIO A. LOURO	2009



# Como gerimos

## **GESTÃO**

Directa

Avaliada

Participada

Acompanhada

# Enquadramento

- Visão da Câmara Municipal do Seixal
- Missão da Câmara Municipal do Seixal
- Necessidades da População

# Enquadramento da Gestão de Equipamentos Desportivos

- Criar condições para que seja possível o acesso do maior numero de pessoas à prática regular da actividade física,
- Equacionar todos os problemas inerentes ao processo de desenvolvimento das actividades desportivas;
- Estruturar os projectos no sentido de dar resposta às necessidades existentes;
- Tomar em consideração a acção desenvolvida pelos clubes e pelas escolas;

## Evolução sumária do crescimento de Equipamentos Desportivos sob gestão directa municipal

	2005	2006	2007	2008	2009	variação
Total Equipamentos	9	10	10	10	11	+ 11%
N.º Trabalhadores	166	165	166	172	173	+ 4%

# A Resposta

**ACTIVIDADES NAS PISCINAS – 1.366 classes (PMC 688 e PMA 678)/ 25.039 utentes regulares (PMC 12.365 e PMA 12.674)**

- **“Primeiras Braçadas” – 1º Ciclo do Ensino Básico**
- **“Golfinhos de Palmo e Meio” - Colégios**
- **Programa Continuar**
- **Natação (N1, N2, N3, Bebés)**
- **Hidroginástica (Hidrográvidas, Hidroterapia, Hidro-sénior)**
- **Hidrobikes**
- **Utilização Livre**
- **Férias Desportivas**
- **Movimento Associativo (Natação Federada)**

# A Resposta

## **ACTIVIDADES NOS PAVILHÕES MUNICIPAIS E ESCOLARES – 7.310 UTENTES REGULARES**

- **Actividades Curriculares (Escolas)**
- **Actividades Extracurriculares**
- **Movimento Associativo – Treinos e Jogos oficiais**
- **Actividades pontuais desenvolvidas pela CMS**
- **Jogos informais de Futsal e Andebol**
- **Actividades diversas desenvolvidas pelos Clubes (Torneios, demonstrações, convívios, etc.)**
- **Desporto Escolar**

# A Resposta

## **ACTIVIDADES NO CMACS – 3.631 UTENTES REGULARES**

- **Atletismo (utentes individuais)**
- **Atletismo Federado e não Federado**
- **Calendário de provas federadas F.P.A./A.S.A.S.**
- **Projecto 1<sup>as</sup> Corridas**
- **Programa Continuar (Actividade física informal)**
- **Rugby (2007/2008)**
- **Futebol**
- **Desporto Adaptado**
- **Férias Desportivas**
- **Actividades pontuais desenvolvidas pela CMS e pelos Clubes (Torneios, demonstrações, etc.)**

# A Resposta

## **ACTIVIDADES NO PDMV – 800 UTENTES REGULARES (VISITANTES mensais)**

- **Férias Desportivas**
- **Ténis (Movimento Associativo e Particulares)**
- **Actividades desenvolvidas no Polidesportivo (Movimento Associativo e Particulares):**
  - **Futebol**
  - **Etc.**
- **Actividades pontuais desenvolvidas por Clubes e CMS (Torneios, demonstrações, convívios, etc.)**



# Mancha horária e horas semanais dos Clubes nas Piscinas

## ➤ PMA – 2ª a 6ªF das 17h55 às 20h40

17h55-18h35

5 técnicos

N2- Marcela 12 vagas		
N2+ Marcela 9 vagas		
N3 JTeixeira 9 vagas		
ANA		
N1- Nuno 5 vagas	Hidro-Mix Joao P 15 vagas	Ama+ Alex 12 vagas
N1- Nuno 5 vagas		
N1- Nuno 5 vagas		

Ama- Tânia	12
vagas	

18h40-19h20

5 técnicos

N1- Ana Pedro 12 vagas		
N2- JTeixeira 12 vagas		
ANA		
CCLV		
Deep-Mix Tânia	Hidro-Mix Nuno 20 vagas	Ama+ Marcela 12 vagas
15 vagas		

Ama- Alex	12
vagas	

19h20-20h00

técnico

ANA
ANA
ANA
CCLV
CCLV
CCLV
CCLV

Ama- Tânia	12
vagas	

20h00-20h40

ANA
ANA
ANA
CCLV
CCLV
CCLV
CCLV

20h10-20h40

Hidromobilidade
JTeixeira 5 vagas

IMC

# Mancha horária e horas semanais dos Clubes nas Piscinas

## ➤ PMC – 2ª, 4ª e 6ªF das 18h00 às 22h10

18h00-18h40

6 técnicos

HidroMix(30) Luis	DeepMix(20) António	Ama-12(14) Estriga
A.N.A.		
C.C.A.		
N3-(9) Bastos		Ama-5(12) Dias
N2-(9)		
N1-(12) Santos		

18h45-19h25

6 técnicos

HidroMix(30) Bastos	DeepMix(20) Dias	N1+(12) Susana
N3+(9) António		
N3+(9)		
N2+(9) Santos		Ama-5(12) Estriga
N2+(9)		
A.N.S.		

19h25-20h05

2 técnicos

A.N.A.	HidroMix(15) Dias
A.N.S.	Ama-5(12) Bastos

20h05-20h45

2 técnicos

A.N.A.	HiMob(15) Santos
A.N.S.	Ama-5(12) António

20h50-21h30

5 técnicos

HidroMix(30) Santos	DeepMix(20) António	N1+(12) Dias
A.N.S.		
N3+(9) Bastos		
N3+(9)		
N2+(9) Estriga		
N2+(9)		

21h30-22h10

3 técnicos

HidroMix(30) Bastos		
Livre		
A.N.S.		
N3+(9) Estriga		
N2+(9)		
N1+(9) Santos		

# Mancha horária e horas semanais dos Clubes nas Piscinas

## ➤ PMC – 3ª e 5ªF das 18h00 às 20h45

16h20-17h00

5 técnicos

PC-Corroios(50) Vanessa	
Livre	
N3- 0 Sónia	
N2- 0	
N1- 0 Brincolândia 5 Pinheirinho 4	
Ama-12 0 Dias	

HidroS(25)  
Estriga

Brincolândia 9  
Egas

17h10-17h50

7 técnicos

Ama-12(b)(14) Santos	
N1-(12) Carlos	
Livre	
N3-(9) Estriga	
N2-(9)	
N2-(9)	
Ama-12(a)(14) Bastos	

HiMob(15)  
Egas  
Dias

Ama-5(12)  
Vanessa

18h00-18h40

7 técnicos

HidroMix(30) Santos	DeepMix(20) Vanessa
C.C.A.	
N3-(12) Bastos	
N2-(9) Egas	
N2-(9)	
N1-(12) Estriga	

Ama-12(14)  
Carlos

Ama-5(12)  
Dias

18h45-19h25

7 técnicos

HidroPower(30) Vanessa	DeepMix(20) Santos
N3+(9) Estriga	
N3+(9)	
N2+(9) Carlos	
N2+(9)	
N1+(9) Egas	

Ama-12(14)  
Filipa

Ama-5(12)  
Bastos

19h25-20h05

2 técnicos

A.N.A.	
A.N.S.	

HiMob(15)  
Bastos

Ama-5(12)  
Vanessa

20h05-20h45

2 técnicos

A.N.A.	
A.N.S.	

HiMob(15)  
Bastos

Ama-5(12)  
Carlos

# Mancha horária e horas semanais dos Clubes nas Piscinas

## ➤ PMC – Sábados das 07h15 às 08h40

<p>7h15-8h40</p> <p>0 técnico</p> <div data-bbox="237 539 904 865"> <p>A.N.A.</p> <p>A.N.S.</p> </div> <p>8h45-9h10</p> <div data-bbox="927 539 1108 705"> <p>Bébes12(12)</p> <p>Paula</p> </div>	<p>8h45-9h25</p> <p>6 técnicos</p> <div data-bbox="1131 539 1805 865"> <p>Ama-12(14) Lopes</p> <p>HidroMix(30) Santos</p> <p>Livre</p> <p>N3+(9) Carlos</p> <p>N3+(9)</p> <p>N2+(9) Vanessa</p> <p>N1+(9)</p> </div> <p>9h10-9h35</p> <div data-bbox="1827 539 2000 705"> <p>Bébes12(12)</p> <p>Paula</p> </div> <div data-bbox="1827 737 2000 865"> <p>Ama-5(12)</p> <p>Tânia</p> </div>
<p>9h35-10h00</p> <p>1 técnico</p> <div data-bbox="927 1018 1108 1184"> <p>Bébes36(12)</p> <p>Paula</p> </div>	<p>9h25-10h05</p> <p>6 técnicos</p> <div data-bbox="1131 1018 1805 1343"> <p>Ama-12(14) Santos</p> <p>DeepMix(20) Tânia</p> <p>Livre</p> <p>N3+(9) Vanessa</p> <p>N2+(9)</p> <p>N1-(12) Lopes</p> </div> <p>10h10-10h35</p> <div data-bbox="1827 1018 2000 1184"> <p>Bébes24(12)</p> <p>Paula</p> </div> <div data-bbox="1827 1216 2000 1343"> <p>Ama-5(12)</p> <p>Carlos</p> </div>

IMC

# Mancha horária e horas semanais dos Clubes e Escolas nos Pavilhões

## Ocupação:

- **Movimento Associativo – 2ª a 6ªF das 19h00 às 23h00**
- **Escolas – 2ª a 6ªF das 08h15 às 18h30**

## Horas semanais utilização:

- **PAVESCARS – 55h Escola/20h Mov. Assoc.**
- **PAVESCMC – 50h Escola/20h Mov. Assoc.**
- **PAVESCPEL – 50,5h Escola/20h Mov. Assoc.**
- **PAVESCAAL – 44,5h Escola/20h Mov. Assoc.**
- **PAVMAM – 75h Mov. Assoc. (AEC'S incluídas)**
- **PAVMTM – 75h Mov. Assoc. (AEC'S incluídas)**

# Mancha horária e horas semanais dos Clubes e Escolas no PAVESCMC

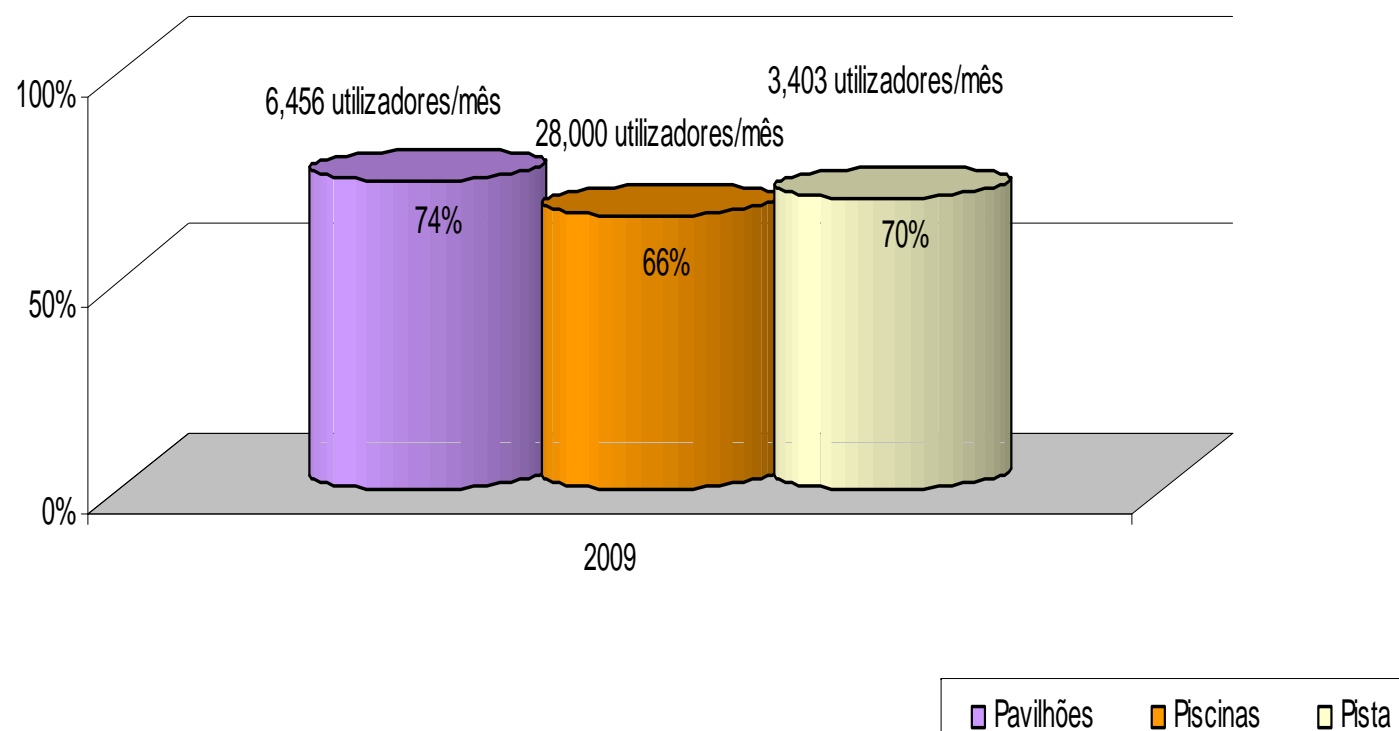
HORAS	2ªFeira	3ªFeira	4ªFeira	5ªFeira	6ªFeira	Sábado
18,30 19,00	Escola	Escola	Escola	Escola	Escola	
19,00 19,30	<b>CDRBR</b> Trampolins Vários	<b>CDRBR</b> Trampolins Vários	<b>CDRF</b> Futsal Infantis Masc.	<b>CCDP</b> Futsal Infantis Masc.	<b>CDRBR</b> Trampolins Vários	<b>CDRBR</b> Trampolins 10 às 12,30
19,30 20,00						
20,00 20,30						
20,30 21,00						
21,00 21,30	<b>GDRAVM</b> Futsal Juvenis Masc.	<b>CRDM</b> Futsal Juniore Fem.	<b>CFC</b> Futsal Iniciados Masc.	<b>GDRAVM</b> Futsal Juvenis Masc.	<b>SCMS</b> Futsal Juniore Masc.	
21,30 22,00	(21:45)	(21:45)	(21:45)	(21:45)	(21:45)	
22,00 22,30	<b>GDRAVM</b> Futsal Juniore Masc.	<b>CCDP</b> Futsal Seniore Masc.	<b>GDRAVM</b> Futsal Juniore Masc.	<b>CCDP</b> Futsal Seniore Masc.	<b>CCRAM</b> Voleibol Seniore Masc./Fem.	
22,30 23,00					Inatel	
23,00 23,30						

# Mancha horária e horas semanais dos Clubes e Escolas no PAVESCAAL

HORAS	2ªFeira	3ªFeira	4ªFeira	5ªFeira	6ªFeira	Sábado
18,30 19,00	ESCOLA	ESCOLA	ESCOLA	ESCOLA	ESCOLA	
19,00 19,30	GFAES Futsal Escolinhas	PCR Futsal Escolinhas	GFAES Futsal Escolinhas	PCR Futsal Infantis Masc.	SFC Basquetebol Iniciados Masc.	
19,30 20,00						
20,00 20,30	GFAES Futsal Iniciados Masc.	PCR Futsal Iniciados Masc.	SFC Basquetebol Cadetes Masc.	PCR Futsal Iniciados Masc.	SFC Basquetebol Cadetes Masc.	
20,30 21,00						
21,00 21,30						
21,30 22,00	SFC Basquetebol Cadetes Masc.	SFC Basquetebol Juniore Masc.	CCRAM Voleibol Sem.Masc./Fem. Inatel	SFC Basquetebol Juniore Masc.	CCRAM Voleibol Sem.Masc./Fem. Inatel	
22,00 22,30						
22,30 23,00						
23,00 23,30						

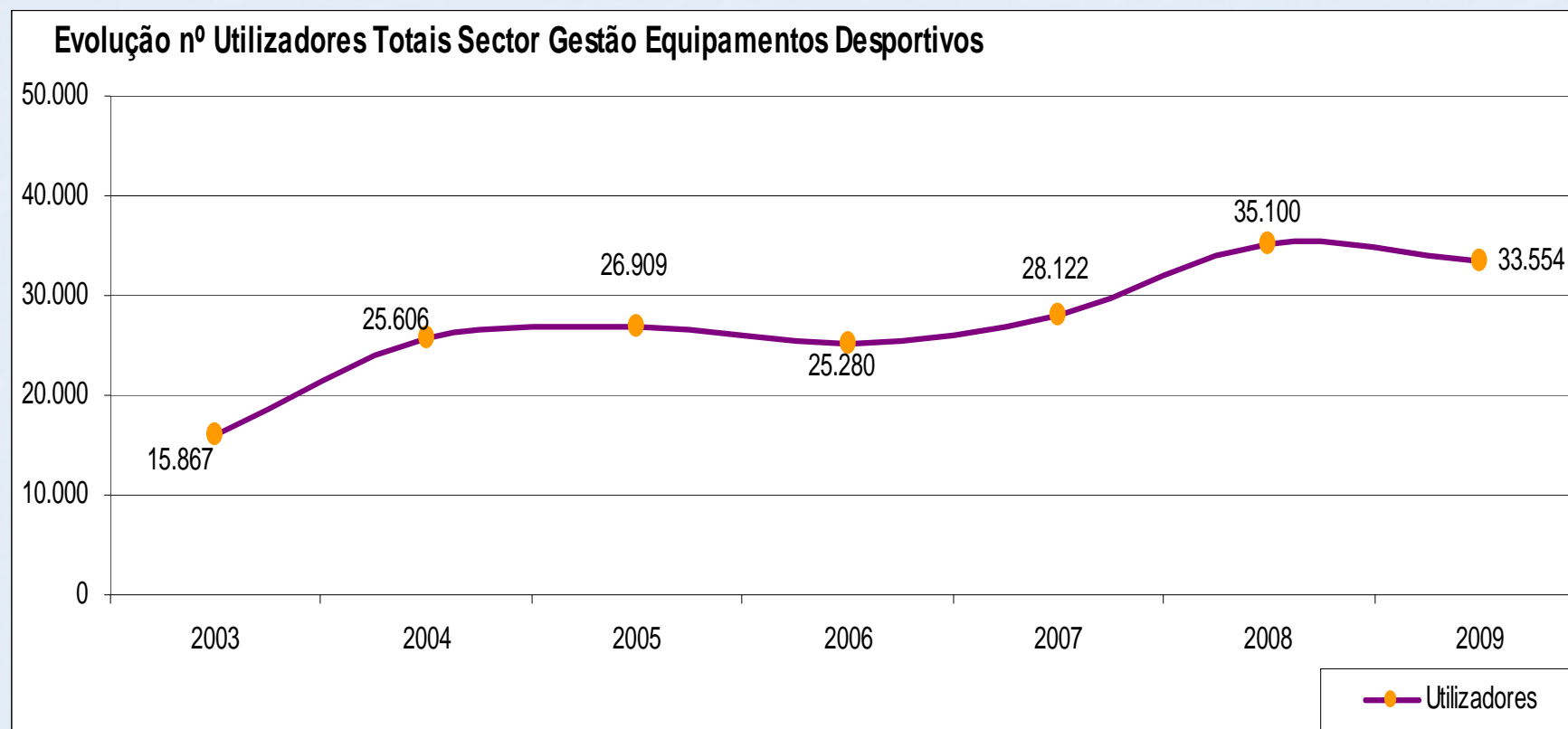
# Taxa de Ocupação dos Equipamentos Desportivos

Taxa de ocupação nos Equipamentos Desportivos Municipais 2009



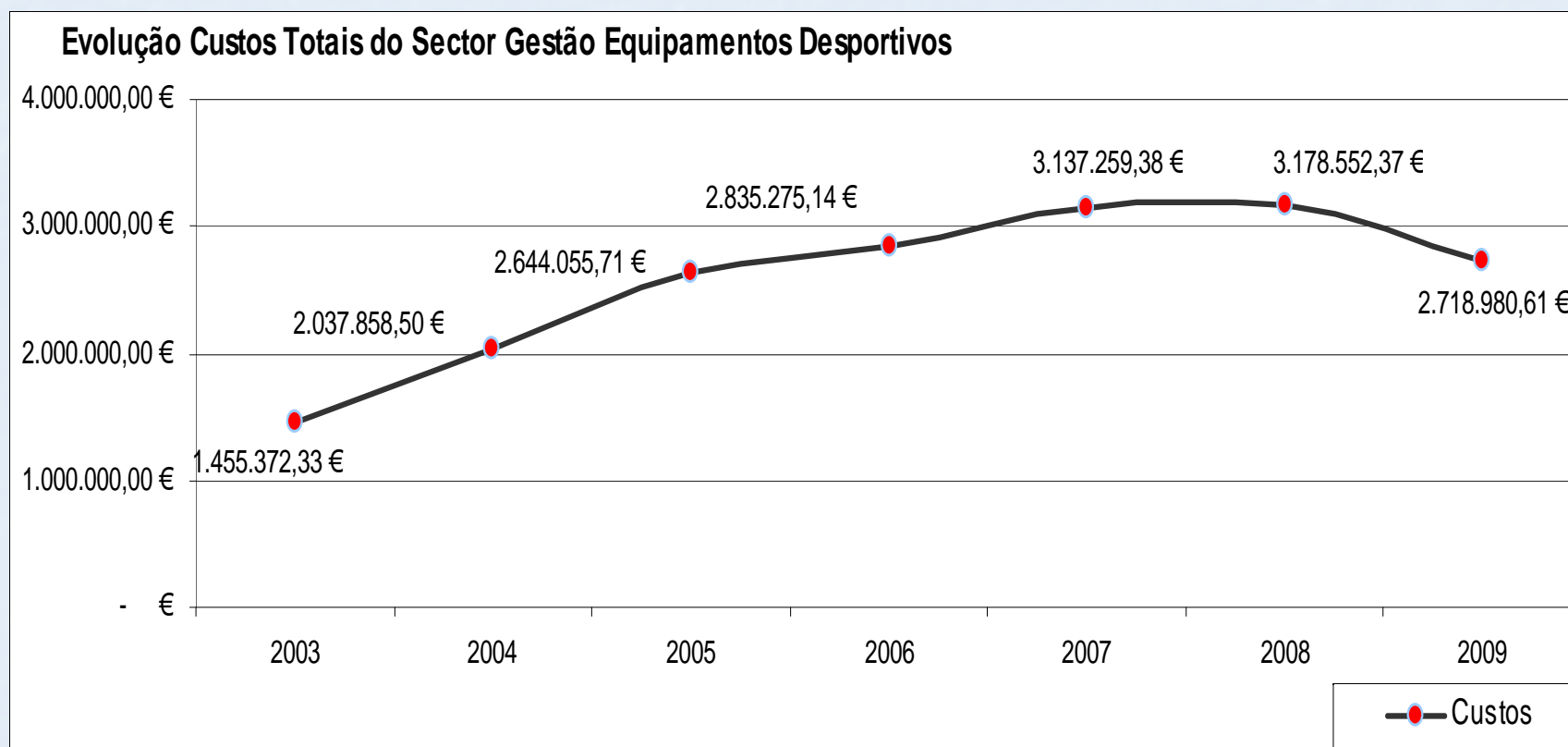


# Total Utentes Regulares dos Equipamentos Desportivos



IMC

# Custos de Gestão

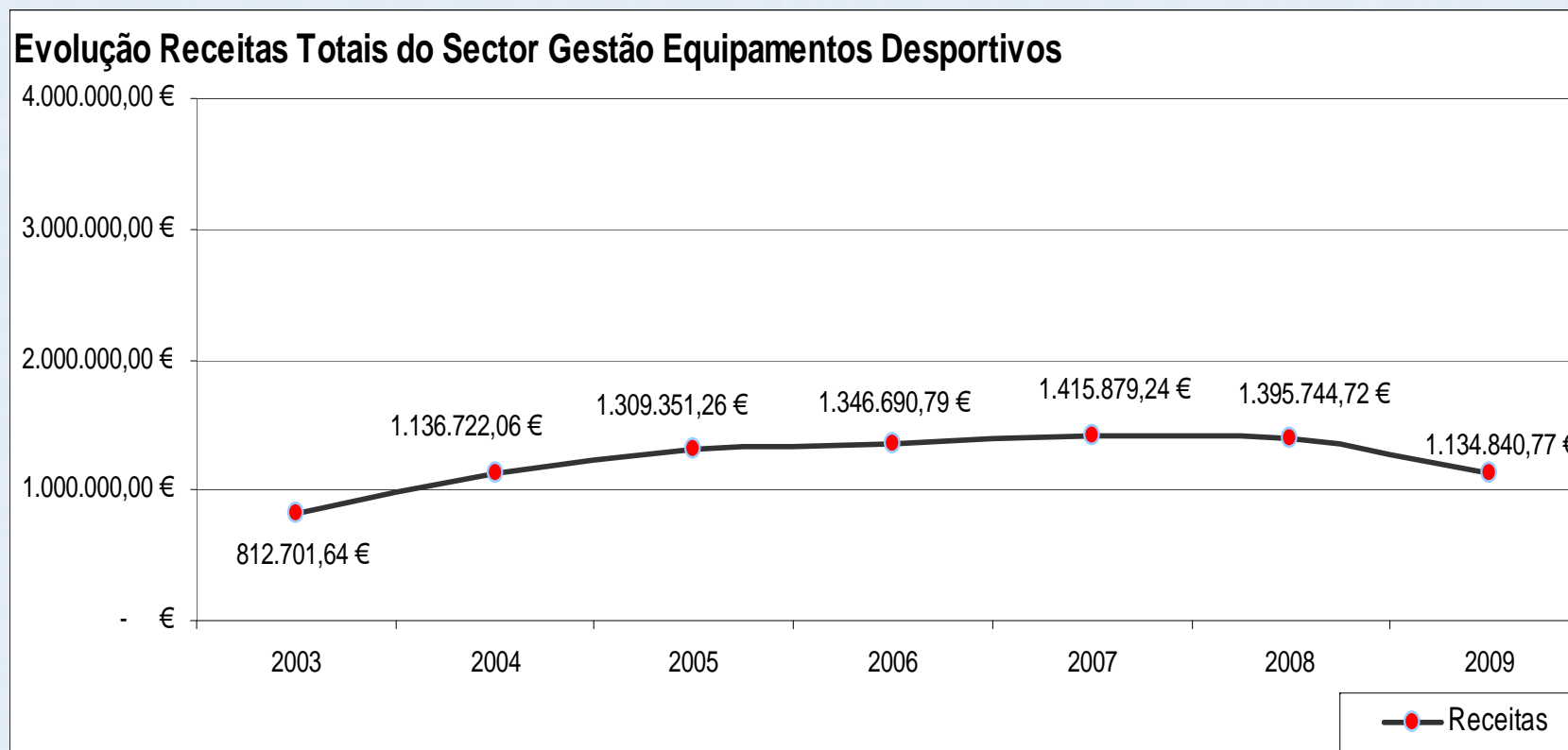


IMC

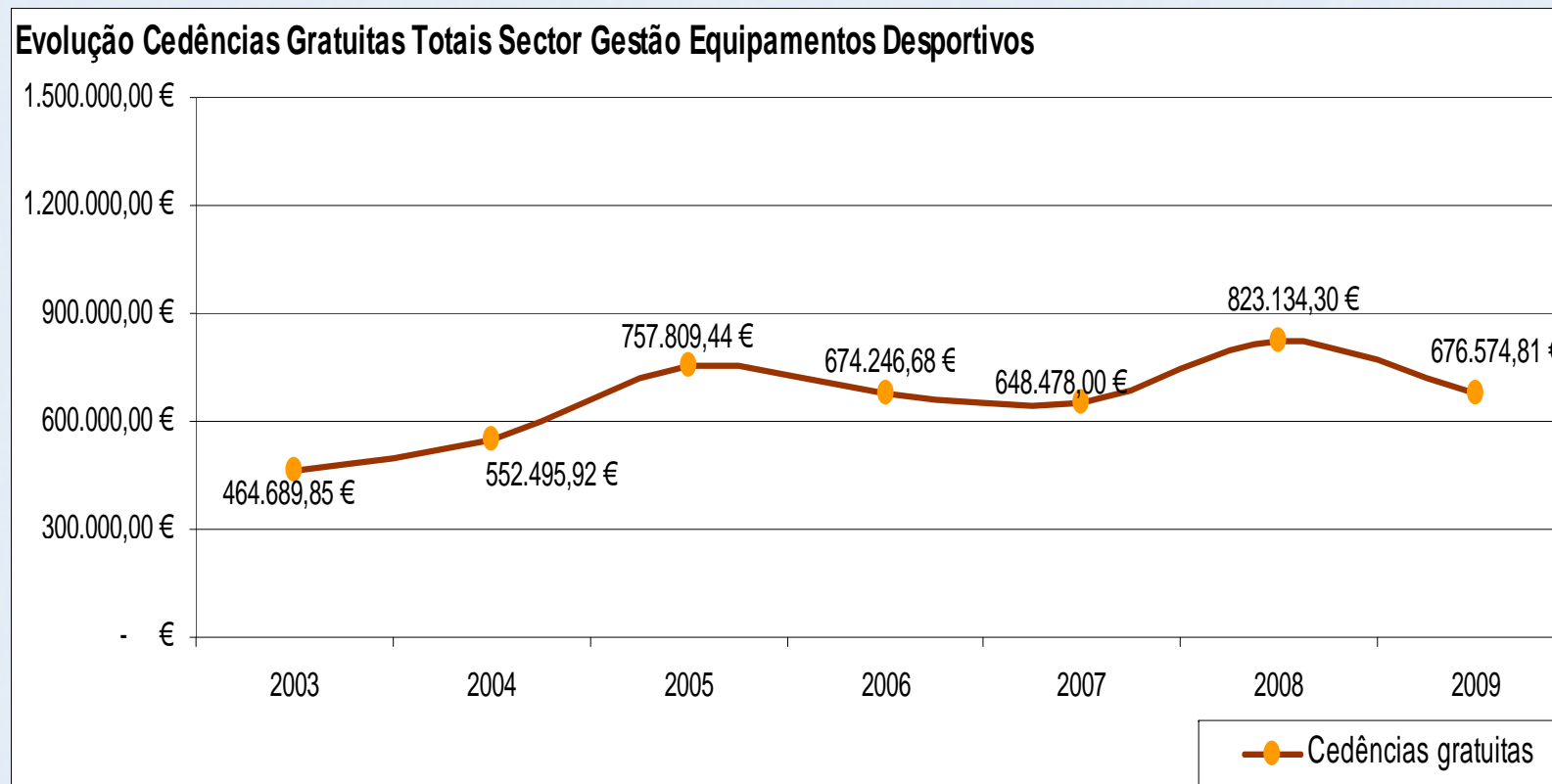
# Custos de Gestão Por Equipamento Desportivo – média mensal 2009

	Custo médio mensal
Piscina Municipal Amora	70.180,07€
Piscina Municipal Corroios	82.230,03€
Parque Desportivo Municipal Verdizela	16.246,46€
1 Pavilhão Desportivo Escolar (Manuel Cargaleiro)	7.012,32€
Pavilhão Municipal da Torre da Marinha	26.900,90€
Pavilhão Municipal Alto do Moinho	16.109,06€
Total	218.678,84€

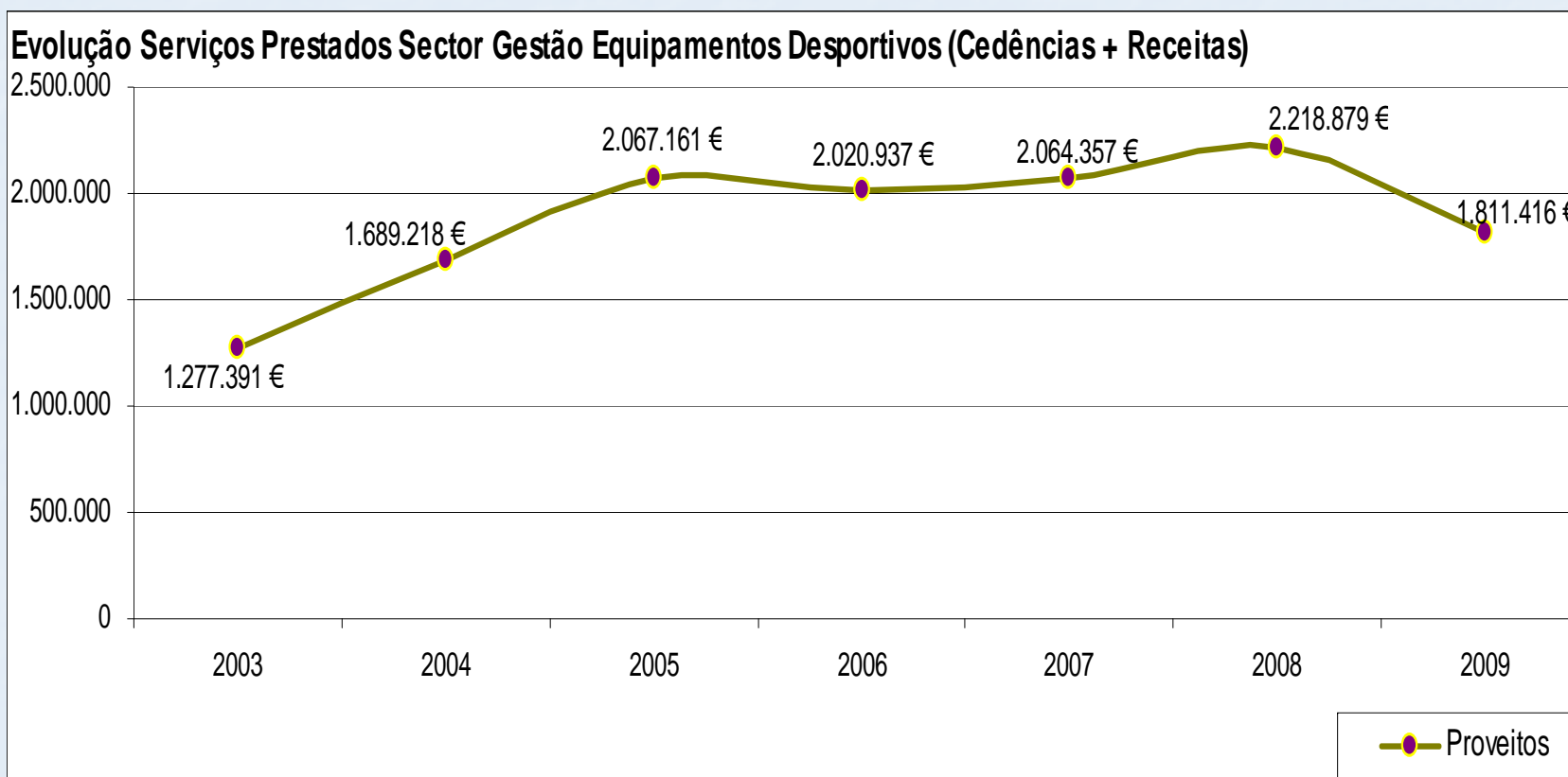
# Receitas



# Cedências Gratuitas

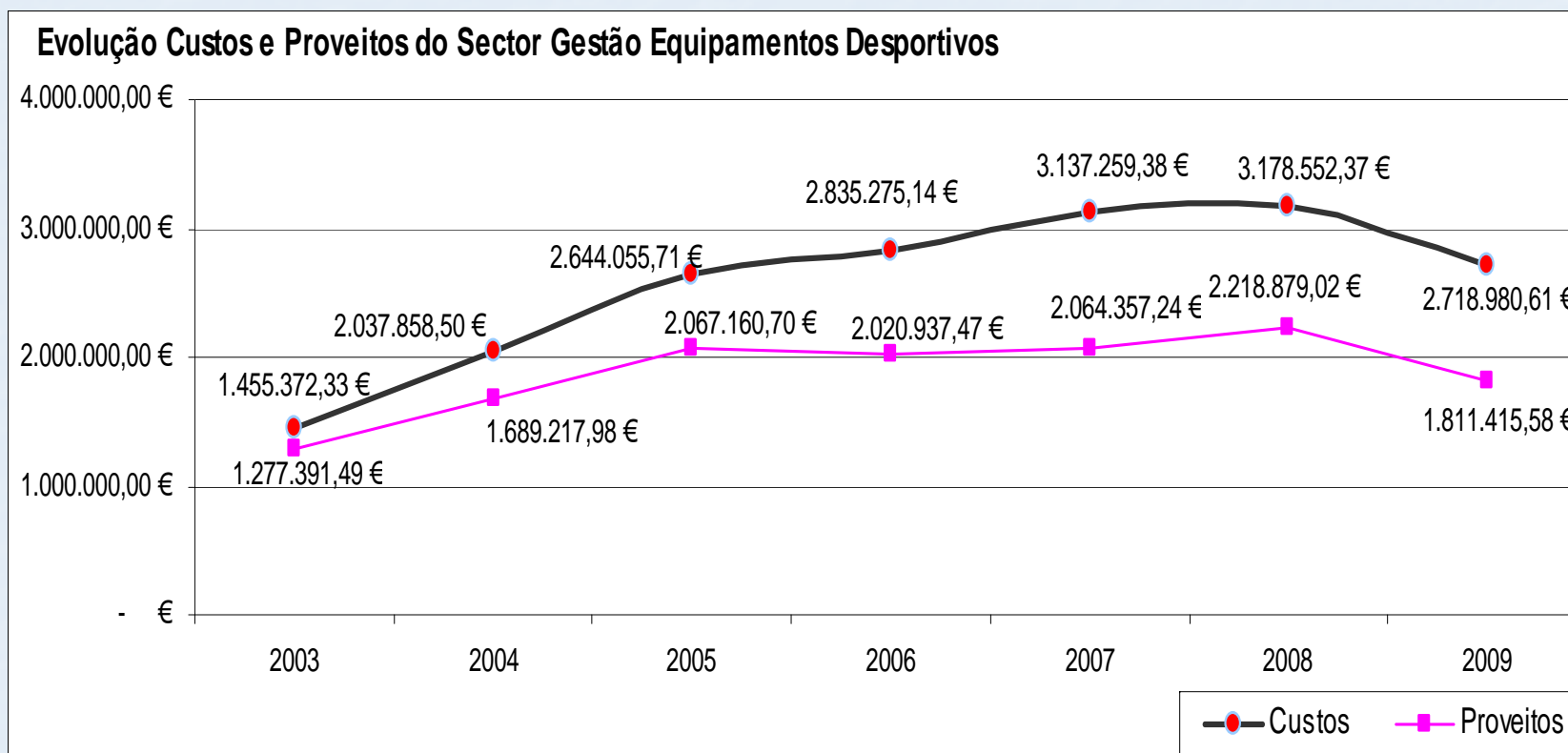


# Serviços Prestados (Cedências Gratuitas + Receitas)



IMC

# Relação Serviços Prestados e Custos



IMC

# Análise de um conjunto de Forças no funcionamento dos Equipamentos

## Pontos Fortes:

- Equipa (colaboradores com formação adequada)
- Modernização administrativa
- Relacionamento com os parceiros (serviços internos e parcerias externas)
- Rentabilização de recursos
- Iniciativas e projectos
- Gestão, directa, participada e integrada
- Gestão de qualidade
- Dinâmica da comunicação interna (reuniões regulares)
- Planeamento, controlo e avaliação regular
- Resposta social
- Facilidade de circulação da informação (sms para os utentes, afixação de informação em placards, etc.)
- “Benchlearning” – visita a outras experiências no mesmo âmbito
- Participação Popular.



# Análise de um conjunto de Forças no funcionamento dos Equipamentos

## Oportunidades:

- Balcão Único
- Dimensão do Concelho
- Novos investimentos em equipamentos desportivos
- Remodelação e beneficiação das instalações dos clubes do Concelho
- Novos parceiros
- Certificação dos equipamentos desportivos municipais (qualidade ISO)
- Novos projectos ligados a questões ambientais
- Introdução de novas actividades nas piscinas (hidrobikes, hidromobilidade, watsu, entre outras)
- Participação Popular.

# Análise de um conjunto de Forças no funcionamento dos Equipamentos

## Pontos Fracos:

- **Estrutura orgânica do serviço**
  - **SIADAP**
  - **Plano de Marketing e divulgação**
  - **Falta de Recursos Humanos**
  - **Envelhecimento dos equipamentos desportivos**
- Fraca participação em formação externa.**

# Análise de um conjunto de Forças no funcionamento dos Equipamentos

## Ameaças:

- **Cortes no recrutamento de pessoal e recursos financeiros**
- **Escassez de formação continua dos técnicos e outros trabalhadores**
- **Cansaço e saturação da equipa**
- **Manutenção da estrutura orgânica actual.**

# CONCLUSÃO

**A gestão deve:**

- **manter a preocupação em desenvolver propostas com soluções técnicas de resposta ao crescimento geral da taxa de praticantes;**
- **Estar atenta a transformação dos comportamentos desportivos;**
- **Estar atenta a evolução dos modos de vida da população, das novas estruturas da cidade e as transformações sociais criadas pelo novo tempo livre;**
- **Estar atenta as novas tendências de pratica desportiva;**
- **Estar atenta as necessidades básicas da população;**

# Gestão de Equipamentos Desportivos

**C.D.M.**

**9 de Julho de 2010**